

Investeringsaftale

2026-2029

Teknik og Klima

Novafos



Camilla Ankerstjerne, Afdelingschef Vand og Martin Moneaux, Sektionsleder Plan Spildevand

3. februar 2026

Agenda

Novafos som virksomhed

- Bestyrelse og på landkortet
- Novafos i tal

Investeringsaftale

- Opbygning og tilblivelse
- Fokusområder

Drikkevand

- Resultatkrav
- Investeringsniveau

Spildevand

- Resultatkrav
- Investeringsniveau

Takst

Vejbidrag



Bestyrelse og på landkortet

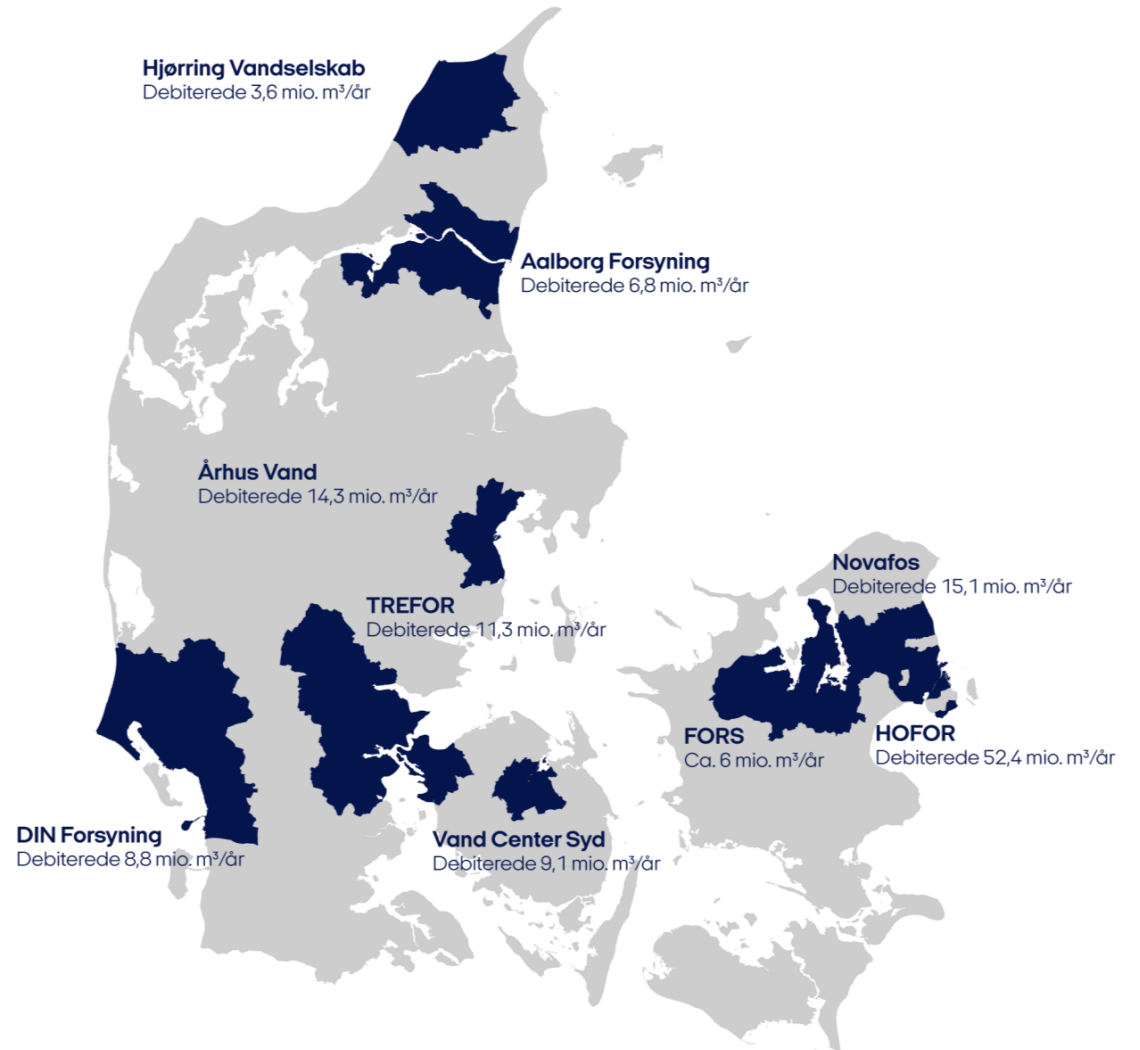


Bestyrelse

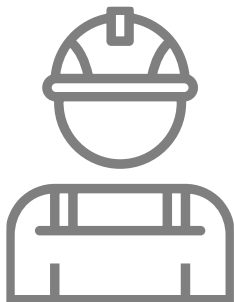
- Eksternt udpeget formand – Bo Rasmussen
- En repræsentant fra hver ejer (5 borgmestre og 4 byråds/kommunalbestyrelses medlemmer)
- 2 forbrugerrepræsentanter
- 5 medarbejderrepræsentanter

- Novafos Vand Ballerup og Novafos Spildevand Ballerup samt Måløv Rens har egen bestyrelse.

- BIOFOS, ejerandel på 13,85 %
- Mølleåværket, ejerandel på 49,82 %



Novafos i tal



440

medarbejdere

60,5% 39,8 %
Mænd Kvinder

8 år
Gennemsnit
Anciennitet

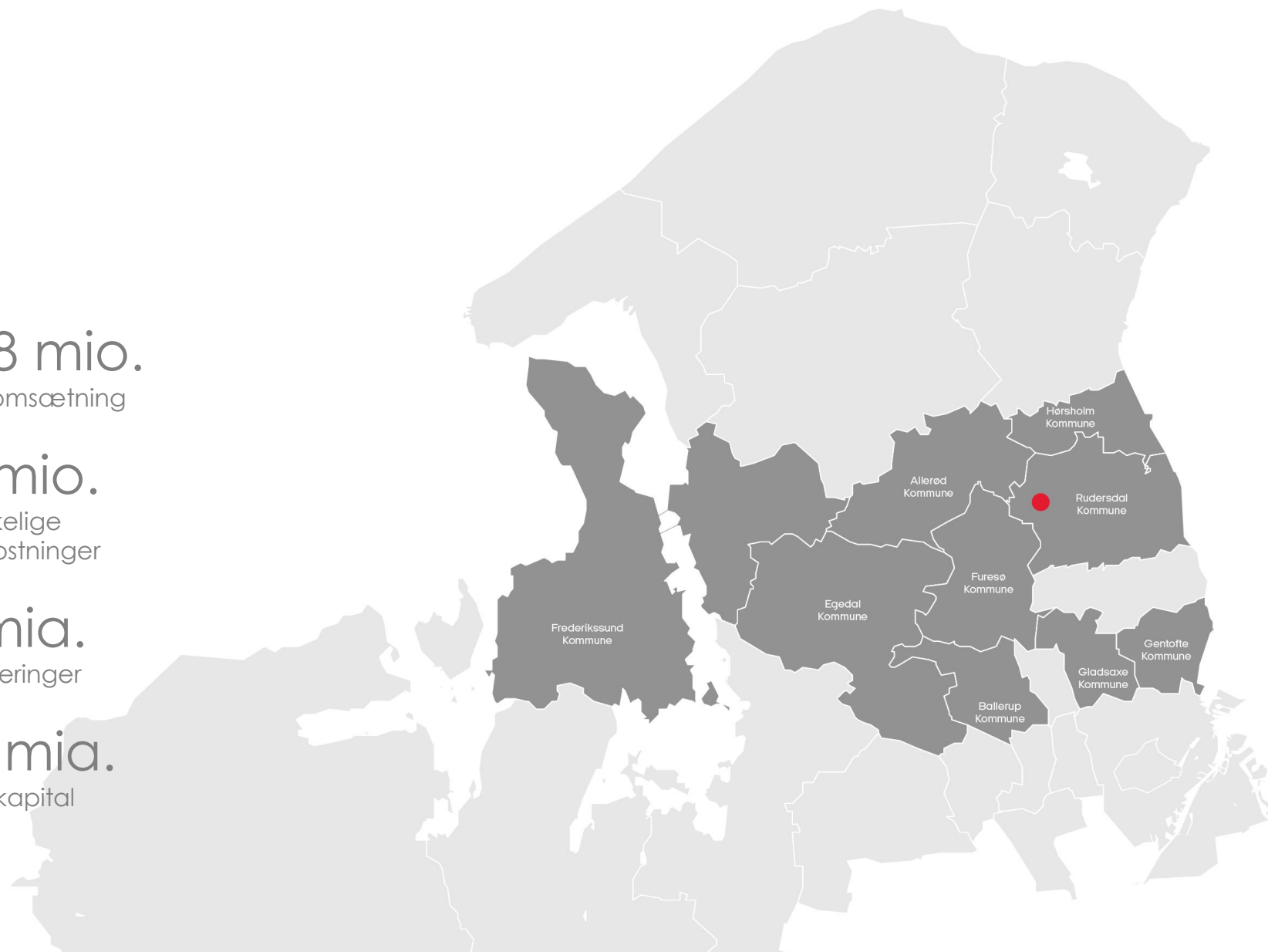
BIOFOS, ejerandel på 13,85 %
Mølleåværket, ejerandel på 49,82 %

1.018 mio.
kr. i årlig omsætning

249 mio.
kr. i påvirkelige
driftsomkostninger

1,1 mia.
kr. i investeringer

10,9 mia.
kr. i egenkapital



Investeringsaftale

Mål og resultater

- Investeringsaftalen indeholder en række mål og resultater med særligt fokus – ikke en udtømmende liste

Kvartalsvis afrapportering

- Novafos sender afrapportering til Frederikssund Kommune hvert kvartal
- Status på resultatkrav og økonomi herunder eventuelle justeringer
- Igangværende projekter drøftet løbende med administrationen på kvartalsmøder

Foretræde for udvalget

- Novafos kommer gerne og fortæller om vores arbejde og sikrer en forventningsafstemning
- Novafos gennemgår strategiske indsatser for eksempel områdeplan, byudvikling og reduktion af overløb

Investeringsaftalens opbygning og tilblivelse

Investeringsaftalen for 2026

Derudover indeholder investeringsaftalen en række bilag

- Bilag 1 – Fokusområder og resultatkrav
- Bilag 2 – Budgetoverslag
- Bilag 3 – Projektoversigt

Novafos havde i starten af 2025 og hen over sommeren en løbende dialog med administrationen om indholdet i investeringsaftalen for 2026

Langt hen ad vejen indeholder investeringsaftalen projekter, som Frederikssund Kommune har vedtaget gennem lokalplaner og tillæg til spildevandsplan



INVESTERINGSAFTALE FOR 2026 PARTERNES FÆLLES INDSATS PÅ VAND- OG SPILDEVANDSOMRÅDET

MELLEM Frederikssund Kommune
Torvet 2
3600 Frederikssund
CVR-nr.: 29 18 91 29
("Kommunen")

OG Novafos Vand Frederikssund A/S
Blokken 9, 1.
3460 Birkerød
CVR-nr.: 32 26 08 37
("Selskabet")

Novafos Spildevand Frederikssund A/S
Blokken 9, 1.
3460 Birkerød
CVR-nr.: 32 26 09 34
("Part" eller "Parter".

I det følgende også benævnt "Part" eller "Parter".



Bilag 1: Mål og resultatkrav inklusive fokusområder

Fokusområder

- Fælles for vand og spildevand**
 - 1.1 Styre den igværdige og professionelle dialog med ejerkommunerne mod en bæredygtig, innovativ og sikret økonomi.
 - 1.2 Anvende Asset Management, som tilgængeligt er til at udvælge og investere i optimale renoveringsaktiver.
 - 1.3 Sikre robust forsyning i en krisesituation.
- Vand**
 - 2.1 Indgår aktivt i tværgående samarbejde omkring forsyningssikkerhed og vandressourceplanlægning.
 - 2.2 Sikre en bæredygtig forsyning, samt sikre et lavt indhold af pesticider og andre miljøfarlige stoffer i drikkevandet.
 - 2.3 Der arbejdes kontinuerligt på at reducere vandtab i ledningsnettet af hensyn til grundvandsressourcen.
- Spildevand**
 - 3.1 Arbejde med områdelandsplanlægning i tæt samarbejde med Frederikssund Kommune.
 - 3.2 Imødekomme den nationale vandrammeplan 2021-2027 ved at reducere overførsel af spildevand til havet.
 - 3.3 Udføre relevante tiltag og projekter i kommunens Kilmåltidsplan.
 - 3.4 Bistå i forhold til udpegnings af områder med terrænret grundvand.
 - 3.5 Arbejde på at tilvejebringe væsentlige tilladelser til etablering af den nye rensestruktur.

Vand	Mål	Handling	Resultatkrav
V1.1	Læsningsnettet for drikkevand skal være velholdt og udbygges i takt med behovet, så der efter år 2050 er under 0,5 brud pr. 10 km pr. år.	Udføre renoveringsplanlægning og investeringer i overensstemmelse med Novafos opdaterede ledningsrenoveringsstrategi fra december 2024.	Nedvendige ledningsnet er renoveret og delvis med byudvikling af nr.

Vi er der for vores vand

1. Vand

1.1 Vandværker
Området omfatter blandt andet udgifter til renoveringer af vandværker, nye boringer, SRO-systemer, strukturanalyser m.m.



Bilag 2: Investeringsoversigt 2026 - 2029

Tabell 1: Budget for Novafos Vand Frederikssund A/S og Novafos Spildevand Frederikssund A/S (1.000 kr.)

Vand	Korrigeret budget		Budget		Reference til Bilag 1	
	2025	2026	2026	2029	2026	2029
Vand	11.000	34.000	46.300	81.100	49.800	83.700
Renovering af ledninger	7.500	23.000	30.500	55.000	33.000	53.000
Anlæg af nye ledninger	11.300	3.400	6.800	28.600	3.500	63.700
Planlægning	600	600	300	600	600	600
Udførelse af vandløb	400	700	300	700	300	700
Tyngseløse projekter	500	700	200	700	200	700
Solceller	100	100	100	100	100	100
Rensningsanlæg	100	100	100	100	100	100
Planlægning	100	100	100	100	100	100
Basiner	100	100	100	100	100	100
Pumpestationer	100	100	100	100	100	100
Dybmønstre	100	100	100	100	100	100
Nye kloakstræk	100	100	100	100	100	100
Separatbæring	100	100	100	100	100	100
Projekter	100	100	100	100	100	100
Byggeomkostn. Vige	100	100	100	100	100	100
Reparat. af revideret af overførsel	100	100	100	100	100	100
Regnvandsbæsin i Værløse	100	100	100	100	100	100
Basin ved Sløjfegården	100	100	100	100	100	100
Københavnvej 4 - 0	100	100	100	100	100	100
Hans Abtes Møse	100	100	100	100	100	100
Rensningsanlæg	100	100	100	100	100	100
Fælles Vandressourcecenter Roskilde Fjord	100	100	100	100	100	100
Tyngseløse projekter	100	100	100	100	100	100
I alt	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

I tabel 1 vises budgettet for 2026 og overslagsårerne 2027-2029. Til sammenligning er det korrigerede budget for 2025 også vist. Budgettet for 2026 lægges % år for år det træder kraft og derfor opdateres det i de porteringer i 2026.

I tabel 1 vises budgettet for 2026 og overslagsårerne 2027-2029. Til sammenligning er det korrigerede budget for 2025 også vist. Budgettet for 2026 lægges % år for år det træder kraft og derfor opdateres det i de porteringer i 2026.

ter 2026

Investeringsaftalens fokusområder



Bilag 1: Mål og resultatkrav 2026 Inklusive fokusområder

Fokusområder

1. Fælles for vand og spildevand

- 1.1 Styrke den ligeværdige og professionelle dialog med ejerkommunerne mod en bæredygtig, innovativ og effektiv forsyning.
- 1.2 Anvende Asset Management, som tilgang til at udvælge og investere i optimale renoveringsaktiviteter.
- 1.3 Sikre robust forsyning i en krisesituation.

2. Vand

- 2.1 Indgår aktivt i tværregionalt samarbejde omkring forsyningssikkerhed og vandressourceplanlægning.
- 2.2 Sikre en bæredygtig indvinding, samt sikre et lavt indhold af pesticider og andre miljøfremmede stoffer i drikkevandet.
- 2.3 Der arbejdes kontinuerligt på at reducere vandtabet i ledningsnettet af hensyn til grundvandsressourcen.

3. Spildevand

- 3.1 Arbejde med områdeplan/delområdeplan i tæt samarbejde med Frederikssund Kommune.
- 3.2 Imødekomme den nationale vandområdeplan 2021-2027 ved at reducere overløb fra fællessystemet til recipienter, samt sikre rensning og undgå hydraulisk belastning af vandløb fra separate regnvandsudløb.
- 3.3 Understøtte relevante tiltag og projekter i kommunens Klimatilpasningsplan.
- 3.4 Bistå i forhold til udpegning af områder med terrænnært grundvand.
- 3.5 Arbejde på at tilvejebringe væsentlige tilladelser til etablering af den nye rensestruktur.

Fokusområder understøttes af et eller flere resultatkrav

Resultatkrav 2026

Drikkevand

Distribution (V1.1, V1.2 & V2.0)

- Ledningsrenovering og lækageovervågning
- Nye ledninger
 - Forsyningsledning til Rendebæk/Bopladsen
 - Råvandsledning fra Ådalen til Marbæk

Indvinding (V3.1-3.3, 4.1 & 4.2, 5.1-5.3)

- Teknologisk beredskab
 - Forsøg med avanceret vandbehandling (DMS)
 - Deltagelse i udviklingsprojekter ift. MFS bredt
- Nye kildepladser
- Nyt vandværk

Beredskab (V6.0)

- Forsyning ved længerevarende strømafbrydelse og/eller cyber-/terror-angreb



Tabel 1: Mål for vand for Novafos Vand Frederikssund A/S

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
V1.1	Ledningsnettet for drikkevand skal være velholdt og udbygges i takt med behovet, så der efter år 2050 er under 0,5 brud pr. 10 km pr. år.	Udskifter renoveringsmodne vandledninger i overensstemmelse med Novafos' opdaterede ledningsrenoveringsstrategi fra december 2024.	Nødvendige ledningsstrækninger er renoveret eller nyanlagt i forbindelse med ledningsrenovering, byudvikling eller implementering af ny vandforsyningsstruktur.	
V1.2		Udbygger ledningsnettet i forbindelse med byudviklingsprojekter og implementering af ny vandforsyningsstruktur	I takt med udbygningen af Vinge er der anlagt de nødvendige strækninger af nye vandledninger.	
V2.0	Minimere tab fra ledningsnettet for drikkevand, så vandtabet holdes under 8%.	Overvåger natforbruget med henblik på at lokalisere og udbedre brud.	Novafos har gennemført systematisk lækagesøgning, eller anden situationsafhængig særlig indsats, i områder hvor vandtabet er højere end 5-8%.	
V3.1	Sikre en bæredygtig indvinding af grundvand, under hensyntagen til vandkvalitet og natur	Optimerer indvindingen på Marbæk Kildeplads under hensyntagen til DMS-forureningen.	Novafos har, i samarbejde med Region H overvåget udviklingen i DMS-forureningen på Marbæk Kildeplads, undersøgt mulighederne for fælles afværge af forureningen og igangsat denne.	
V3.2		Undersøger udbredelsen af miljøfremmede stoffer i grundvand og drikkevand i Novafos forsyningsområde og er en proaktiv bidrager til vidensopbygning omkring nye miljøfremmede stoffer i grundvandet. Herunder risiko for forurening af grundvandet ved nedsvivning af regnvand og overfladevand i forbindelse med klimatil-	Novafos har deltaget i udviklingsprojekter omkring risikovurderinger og varigheder af miljøfremmede stoffer i forhold til grundvand og drikkevand. Novafos har løbende formidlet resultaterne af arbejdet.	
V3.3			Novafos har deltaget i udviklingsprojekter omkring non-target analyser til måling af miljøfremmede	

Investeringsniveau 2026

Vand

Investeringsniveau Vand 35 mio. kr.

Vandværker 23,5 mio. kr.

- Byggeprogram og projektforslag til nyt Gerlev Vandværk
- Ny SRO-platform på eksisterende vandværker

Renovering og anlæg af nye ledninger 10,0 mio. kr.

- Ledning fra Venslev til Rendbæk/Bopladsen (Hornsherred), ca. 1,6 km
- Råvandsledning fra Ådalen til Marbæk, ca. 4 km
- Vinge...

Planlægning, udskiftning af vandmålere og tværgående projekter 1,5 mio. kr.

Bilag 2: Investeringsoversigt 2026 - 2029

Tabel 1: Budget for Novafos Vand Frederikssund A/S og Novafos Spildevand Frederikssund A/S (1.000 kr.)

	Korrigeret budget	Budget	Budget	Budget	Budget	Reference til bilag 1
	2025	2026	2027	2028	2029	
Vand	31.050	35.050	66.300	93.100	69.850	
Vandværker	10.900	23.550	31.750	65.500	63.700	
Renovering af ledninger	7.300	3.450	3.450	3.500	3.000	
Anlæg af nye ledninger	11.350	6.550	29.600	22.600	1.650	
Planlægning	600	600	600	600	600	
Udskiftning af vandmålere	400	700	700	700	700	
Tværgående projekter	500	200	200	200	200	
Spildevand	162.400	127.500	123.500	105.950	114.600	
Renseanlæg	13.600	14.100	11.100	7.050	6.950	
Planlægning	8.300	8.400	8.300	7.900	7.900	
Ledninger	21.800	23.850	23.700	26.700	26.500	
Bassiner	3.850	8.450	7.050	2.000	6.400	
Pumpestationer	16.350	12.100	12.050	12.050	12.050	
Byggemodninger	27.950	5.600	5.900	6.000	6.000	
Nye kloakstik	1.200	700	700	700	700	
Separatkloakering	1.400	2.000	0	0	0	
Projekter						
Byggemodning, Vinge	40.900	22.000	24.150	39.550	44.050	
Projekter for reduktion af overløb	350	5.000	5.000	0	0	
Regnvandsbassin i Venslev	500	3.500	2.700	0	0	
Bassin ved Skibby Øst	500	11.050	12.050	0	0	
Københavnsvej 4 - 6	22.200	3.000	0	0	0	
Hans Atkes Mose	500	2.900	1.500	0	0	
Rappendamhuse	0	1.000	5.350	0	0	
Fælles Vandressourcecenter Roskilde Fjord	2.100	3.500	3.600	3.700	3.750	
Tværgående projekter	900	350	350	300	300	
I alt	193.450	162.550	189.800	199.050	184.450	

Resultatkrav 2026

Spildevand

Forsyningspligt (A1.0 & A1.1)

- Byudvikling, herunder Vinge

Reducere overløb (A2.0-A2.5)

- Områdeplan
- Konkrete projekter: Strædet 8, Københavnsvej 4-6, Hans Atkes Mose, Rappendamhuse, Fællesbassin i Kyndby

Bidrage til klimatilpasning (A3.0 & A3.1)

- Bassin ved Skibby Øst
- Bassin ved Venslev

Opnå udledningstilladelser (A5.0)

Terrænnært grundvand (A6.0)

Fælles vandressourcecenter (R1.0 & R1.1)

- Dispositionsforslag
- Indsamle data til miljøkonsekvensvurdering

Hydraulisk optimering af Slangerup Renseanlæg (R2.0)



Spildevand

Tabel 2: Mål for klima og miljø for Novafos Spildevand Frederikssund A/S

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
A1.0	Sikre spildevandsforsyning i henhold til plangrundlag og den fastlagte forsyningspligt i spildevandsplanen på en bæredygtig måde i takt med samfundets udvikling.	Det skal sikres, at der er tidlig inddragelse mellem Kommunen og Novafos i forhold til, hvor der byudvikles.	Novafos har sikret, at forsyningen er etableret i tilpas tid i forhold til byggemodningen. Dette forudsætter, at plangrundlaget er på plads.	
A1.1			Novafos har sikret, at hovedafløbssystemet er etableret i tilpas tid til at understøtte byudviklingen af Vinge – herunder etablering af regnvandsbassiner og hovedledninger. Dette forudsætter dog, at plangrundlaget er på plads.	
A2.0	Nedsætte den hydrauliske og stofmæssige belastning af vandløbene i forbindelse med overløb fra fællessystemet og udløb fra regnvandssystemet og derved opfylde krav i vandområdeplan (2021-2027).	I samarbejde med Frederikssund Kommune udarbejdes der med delområdeplaner som inddrager klimatilpasning, tilstand, mængde af overløb og badevand.	Novafos og Frederikssund kommune har på baggrund af Områdeplanen prioriteret, hvilke 1-2 delområder der arbejdes videre med i første omgang. På baggrund af denne prioritering har Novafos og Frederikssund Kommune igangsat arbejdet med 1-2 delområdeplaner.	
A2.1			Der arbejdes på at efterleve vandplanens krav til reduktion/fjernelse af overløb.	Novafos har færdiggjort analysefasen for Strædet 8 herunder dispositionsforslag og opstartet myndighedsprojekt. for projekt til reduktion af overløb ved overløbspunkt (4F3U). Dette forudsat, at de nødvendige tilladelser er på plads samt og de nødvendige arealer er til rådighed.

Investeringsniveau 2026 Spildevand

Investeringsniveau Spildevand 127,5 mio. kr.

Renseanlæg 14,1 mio. kr. 

- Mindre forbedringer, herunder optimering af Slangerup Renseanlæg

Ledninger 23,85 mio. kr. 

- Strømpeforringer og mindre ledningsprojekter

Pumpestationer 12,1 mio. kr. 

Pumpestation på Vibevej og puljesag

Byudvikling + Vinge 29,6 mio. kr.

Reducere overløb 

- $5 + 3 + 2,9 + 1 = 11,9$ mio. kr.

Bidrage til klimatilpasning 

- $3,5 + 11,5 = 15$ mio. kr.

Bilag 2: Investeringsoversigt 2026 - 2029

Tabel 1: Budget for Novafos Vand Frederikssund A/S og Novafos Spildevand Frederikssund A/S (1.000 kr.)

	Korrigeret budget	Budget	Budget	Budget	Budget	Reference til bilag 1
	2025	2026	2027	2028	2029	
Vand	31.050	35.050	66.300	93.100	69.850	
Vandværker	10.900	23.550	31.750	65.500	63.700	
Renovering af ledninger	7.300	3.450	3.450	3.500	3.000	
Anlæg af nye ledninger	11.350	6.550	29.600	22.600	1.650	
Planlægning	600	600	600	600	600	
Udskiftning af vandmålere	400	700	700	700	700	
Tværgående projekter	500	200	200	200	200	
Spildevand	162.400	127.500	123.500	105.950	114.600	
Renseanlæg	13.600	14.100	11.100	7.050	6.950	
Planlægning	8.300	8.400	8.300	7.900	7.900	
Ledninger	21.800	23.850	23.700	26.700	26.500	
Bassiner	3.850	8.450	7.050	2.000	6.400	
Pumpestationer	16.350	12.100	12.050	12.050	12.050	
Byggemodninger	27.950	5.600	5.900	6.000	6.000	
Nye kloakstik	1.200	700	700	700	700	
Separatkloakering	1.400	2.000	0	0	0	
Projekter						
Byggemodning, Vinge	40.900	22.000	24.150	39.550	44.050	
Projekter for reduktion af overløb	350	5.000	5.000	0	0	
Regnvandsbassin i Venslev	500	3.500	2.700	0	0	
Bassin ved Skibby Øst	500	11.050	12.050	0	0	
Københavnvej 4 - 6	22.200	3.000	0	0	0	
Hans Atkes Mose	500	2.900	1.500	0	0	
Rappendamhuse	0	1.000	5.350	0	0	
Fælles Vandressourcecenter Roskilde Fjord	2.100	3.500	3.600	3.700	3.750	
Tværgående projekter	900	350	350	300	300	
I alt	193.450	162.550	189.800	199.050	184.450	

Takst

2026

Kommune	Fastpris kr.	Takst kr./m ³
Frederikssund	850 [#] 745 [#]	93,55
Allerød	-	65,40*
Ballerup	-	78,80
Egedal	-	100,45
Furesø	-	58,15*
Gentofte	-	80,20
Gladsaxe	-	69,15
Hørsholm	-	81,60
Rudersdal	-	78,00

Alle priser er inklusiv moms og afgifter

*Kun spildevandstakst – Novafos forsyner ikke med drikkevand

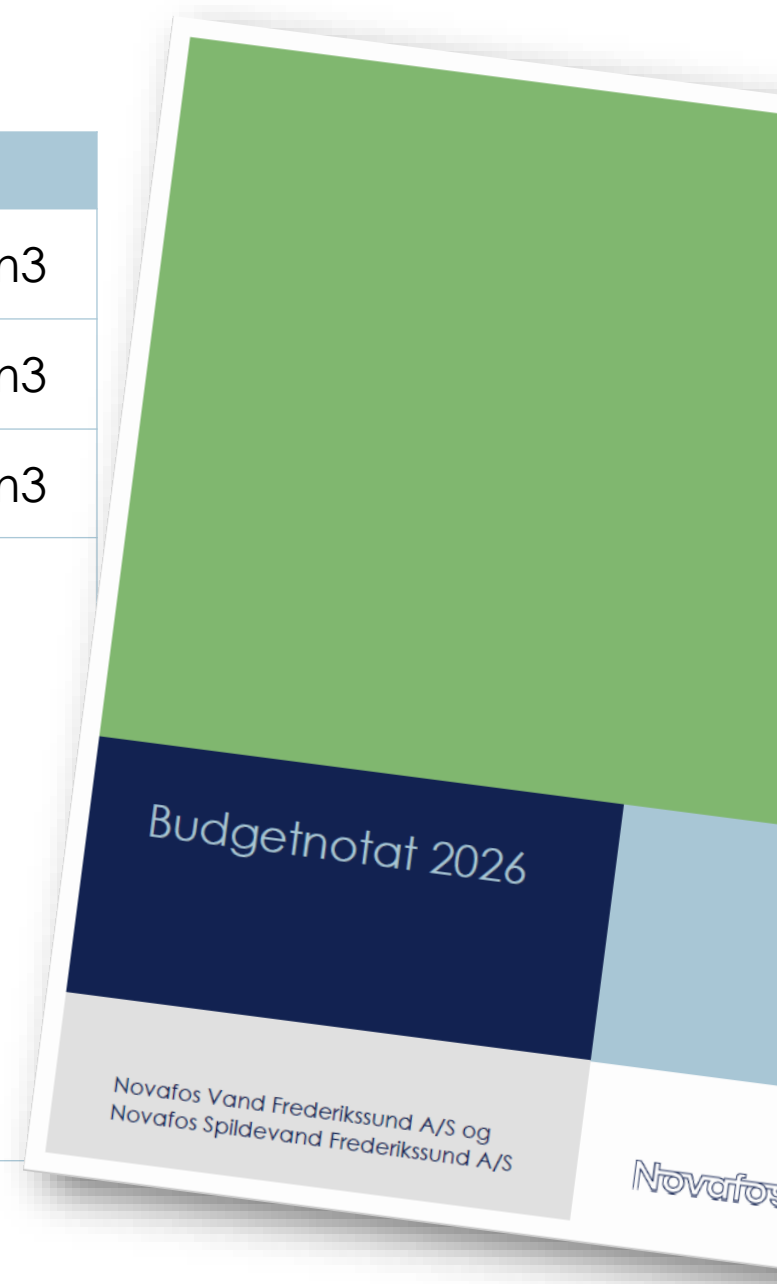
[#]Årlig takst pr. måler + kloakstik

Taksten i de kommende år

Frederikssund Kommune	2027	2028	2029
Forbrugeroplevet takst	89	88	88

Forklaring af takststigninger i Frederikssund

	Vand	Spildevand	Samlet
Takst 2025	23,50 kr./m ³	56,40 kr./m ³	79,90 kr./m ³
Takst 2026	25,60 kr./m ³	67,95 kr./m ³	93,55 kr./m ³
Stigning	2,10 kr./m ³	11,55 kr./m ³	13,65 kr./m ³
Forklaring	<ul style="list-style-type: none"> • Prisfremskrivning (0,75) • Underdækning fra tidl. år (0,62) • Tillæg til investeringer (1,95) <ul style="list-style-type: none"> • Ignition konvertering Frederikssund • Kyndbyhuse ny Forsyningsledning • Strukturprojekt kildepladser 	<ul style="list-style-type: none"> • Prisfremskrivning (1,47) • Bortfald af korrektioner (2,23) • Tillæg til investeringer (7,08) <ul style="list-style-type: none"> • Ignition renseanlæg • Københavnsvej 4 - 6 , ny PST og bassin (2B) • Spildevandsledning og PST Boulevarden (Vinge) • Bassin 308-2 og udløbsledning (Vinge) • Nord for Snostrup Nye Ledninger (Vinge) 	



Vejbidrag

Vejbidrag

Vejbidraget udgør 3% pr. år af investeringer, der omfatter regnvand

Vejbidraget tager afsæt i investeringsniveauer angivet i investeringsaftale 2026

Vejbidraget betales af Frederikssund Kommune

År	2026	2027	2028	2029
Kr.	1.259.023	1.626.050	1.394.980	1.508.869



Novartis