



## INDHOLDSFORTEGNELSE

1.	BAGGRUND OG FORMÅL.....	3
2.	RAMMEBETINGELSER.....	3
3.	MÅL.....	4
4.	OPFØLGNING OG VARIGHED.....	4

## BILAG

- Bilag 1 Mål og resultatkrav 2026 (Inklusive fokusområder)
- Bilag 2 Investeringsoversigt 2026-2029
- Bilag 3 Oversigt kort over investeringsprojekter 2026

## 1. BAGGRUND OG FORMÅL

- 1.1 Formålet med investeringsaftalen ("Aftalen") er, at Kommunen og Selskabet årligt sætter fælles overordnede mål for indsatsen på vandområdet.
- 1.2 Aftalen præsenterer de overordnede servicemål og indsatsområder, som Selskabet har særlig fokus på i 2026.
- 1.3 Aftalen skal bidrage til at synliggøre Parternes fælles forventninger til Selskabets opgaveløsning og udviklingsretning for opgaveløsningen. Derudover skal Aftalen give Kommunen et indtryk af Selskabets forventede takster i 2026. Aftalen er en konkretisering af ejerstrategien for NOVAFOS og de mål, der er opstillet i Kommunens sektorplaner inden for Selskabets forsyningsområde.

## 2. RAMMEBETINGELSER

Driften og udviklingen af vandaktiviteterne i Kommunen er overordnet styret af Kommunens sektorplaner. Planerne er udarbejdet i samarbejde med Selskabet og godkendt af Kommunen.

### 2.1 Ejerstrategi for NOVAFOS

Ejerkommunernes fælles ejerstrategi for NOVAFOS formulerer følgende overordnede principper og værdier for driften og udviklingen af NOVAFOS:

- 1) NOVAFOS skal levere høj grad af forsyningsikkerhed og høj kvalitet i forsyningsydelse.
- 2) NOVAFOS skal have kompetencer til aktivt at understøtte Ejerkommunernes miljø- og klimapolitiske målsætninger.
- 3) NOVAFOS skal efterleve målsætninger og strategier i Ejerkommunernes sektorplaner.
- 4) NOVAFOS skal drive forsyningerne effektivt inden for de gældende prisrammer.
- 5) Ejerkommunernes mål og behov skal være vigtige pejlemærker for virksomhedens aktiviteter og prioriteringer.
- 6) NOVAFOS skal levere effektiv service til kunderne og udvise forståelse for kundernes – såvel borgernes som virksomhedernes – behov.
- 7) NOVAFOS skal have en åben, ansvarlig og aktiv kommunikation til Ejerkommunerne, kunderne, myndigheder, medarbejdere og det omgivne samfund.

- 8) NOVAFOS skal være og skal opleves som en professionel, visionær virksomhed, fx ved at virksomhedens processer understøttes af nye teknologier.
- 9) NOVAFOS skal være en attraktiv arbejdsplads med et fagligt inspirerende og udviklingsorienteret miljø.
- 10) NOVAFOS skal være med til at sætte dagsordenen og søge indflydelse på udviklingen inden for alle områder, som virksomheden beskæftiger sig med.

Selskabet udarbejder årligt en investeringsplan med en 4 – 12-årig budgetperiode for Selskabets område, som danner grundlag for Parternes aftale om konkrete mål og resultatkrav, jf. pkt. 3.1.

## 2.2 Fokusområder

Fokusområderne for 2026 for henholdsvis vand, spildevand og fælles for begge områder fremgår i bilag 1.

## 3. MÅL

- 3.1 Med udgangspunkt i de mål og krav, der er formuleret i Kommunens sektorplaner, ejerstrategien m.m., har Parterne i **bilag 1** opstillet en række konkrete mål og resultatkrav for 2026.

**Bilag 1** indeholder en række "Målsætninger", som kan være både etårige eller flerårige.

For hver målsætning er der opstillet en eller flere "Handlinger", som er de konkrete aktiviteter, som Selskabet planlægger at gennemføre inden for det kommende år. For hver "Handling" er der opstillet konkrete resultatkrav. Selskabet fastsætter selv, hvorledes de enkelte resultater nås.

- 3.2 I **Bilag 2** er der medtaget en investeringsoversigt for 2026 - 2029.

- 3.3 I **Bilag 3** er der medtaget et oversigtskort over investeringsprojekter, som gennemføres i 2026.

## 4. OPFØLGNING OG VARIGHED

- 4.1 Direktionen i Selskabet følger op på gennemførelse af Aftalen og fremlægger status for bestyrelsen kvartalsvis.
- 4.2 Gennemførelse af Aftalen sker på grundlag af en konstruktiv dialog mellem Selskabet og Kommunen. Parternes daglige ledelse følger løbende op på gennemførelse af aftalen, fx. to gange årligt. Parterne kan indgå nærmere aftale om formen for opfølgningen.

- 4.3 Selskabets bestyrelse og Kommunen sikrer en løbende dialog om væsentlige spørgsmål i Aftalen, fx spørgsmål om udskydelse/fremskyndelse af konkrete mål og projekter, afvigelser, behov for omprioritering eller andre ændringer af Aftalen.
- 4.4 Aftalen evalueres på Parternes årlige statusmøde og afløses af en ny investeringsaftale, som indgås i forlængelse af Parternes statusmøde. Aftalen bortfalder, når en ny investeringsaftale er indgået.

## Fokusområder

### 1. Fælles for vand og spildevand

- 1.1 Styrke den ligeværdige og professionelle dialog med ejerkommunerne mod en bæredygtig, innovativ og effektiv forsyning.
- 1.2 Anvende Asset Management, som tilgang til at udvælge og investere i optimale renoveringsaktiviteter.
- 1.3 Sikre robust forsyning i en krisesituation.

### 2. Vand

- 2.1 Indgår aktivt i tværregionalt samarbejde omkring forsyningssikkerhed og vandressourceplanlægning.
- 2.2 Sikre en bæredygtig indvinding, samt sikre et lavt indhold af pesticider og andre miljøfremmede stoffer i drikkevandet.
- 2.3 Der arbejdes kontinuerligt på at reducere vandtabet i ledningsnettet af hensyn til grundvandsressourcen.

### 3. Spildevand

- 3.1 Arbejde med områdeplan/delområdeplan i tæt samarbejde med Frederikssund Kommune.
- 3.2 Imødekomme den nationale vandområdeplan 2021-2027 ved at reducere overløb fra fællessystemet til recipienter, samt sikre rensning og undgå hydraulisk belastning af vandløb fra separate regnvandsudløb.
- 3.3 Understøtte relevante tiltag og projekter i kommunens Klimatilpasningsplan.
- 3.4 Bistå i forhold til udpegning af områder med terrænnært grundvand.
- 3.5 Arbejde på at tilvejebringe væsentlige tilladelser til etablering af den nye rensestruktur.

## Vand

**Tabel 1:** Mål for vand for Novafos Vand Frederikssund A/S

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
V1.1	Ledningsnettet for drikkevand skal være velholdt og udbygges i takt med behovet, så der efter år 2050 er under 0,5 brud pr. 10 km pr. år.	Udskifter renoveringsmodne vandledninger i overensstemmelse med Novafos' opdaterede ledningsrenoveringsstrategi fra december 2024.	Nødvendige ledningsstrækninger er renoveret eller nyanlagt i forbindelse med ledningsrenovering, byudvikling eller implementering af ny vandforsyningsstruktur.	

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
V1.2		Udbygger ledningsnettet i forbindelse med byudviklingsprojekter og implementering af ny vandforsyningsstruktur	I takt med udbygningen af Vinge er der anlagt de nødvendige strækninger af nye vandledninger.	
V2.0	Minimere tab fra ledningsnettet for drikkevand, så vandtabet holdes under 8%.	Overvåger natforbruget med henblik på at lokalisere og udbedre brud.	Novafos har gennemført systematisk lækagesøgning, eller anden situationsafhængig særlig indsats, i områder hvor vandtabet er højere end 5-8%.	
V3.1	Sikre en bæredygtig indvinding af grundvand, under hensyntagen til vandkvalitet og natur	Optimerer indvindingen på Marbæk Kildeplads under hensyntagen til DMS-forureningen.	Novafos har, i samarbejde med Region H overvåget udviklingen i DMS-forureningen på Marbæk Kildeplads, undersøgt mulighederne for fælles afværge af forureningen og igangsat denne.	
V3.2		Undersøger udbredelsen af miljøfremmede stoffer i grundvand og drikkevand i Novafos forsyningsområde og er en proaktiv bidragsyder til vidensopbygning omkring nye miljøfremmede stoffer i grundvandet. Herunder risiko for forurening af grundvandet ved nedsivning af regnvand og overfladevand i forbindelse med klimatilpasningsprojekter.	Novafos har deltaget i udviklingsprojekter omkring risikovurderinger og varigheder af miljøfremmede stoffer i forhold til grundvand og drikkevand. Novafos har løbende formidlet resultaterne af arbejdet.	
V3.3			Novafos har deltaget i udviklingsprojekter omkring non-target analyser til måling af miljøfremmede stoffer i grund- og drikkevandet. Desuden arbejdes med metoder til at fastlægge toksicitet i drikkevand.	
V4.1	Sikre, at forsyningen til enhver tid råder over tilstrækkelig vandressource og behandlingskapacitet.	Finder nye vandressourcer til øget produktion af drikkevand	Novafos fortsætter kildepladsundersøgelser på Hornsherred. Afhængig af resultatet af	

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
			forundersøgelserne udføres monitoring og detailmodellering af kildepladser.	
V4.2			Novafos fortsætter kildepladsundersøgelser på østsiden af fjorden.	
V5.1	Sikre en tilstrækkelig og velfungerende behandlingskapacitet, samt løbende optimering af produktions- og renseteknologier.	Bygger nyt vandværk på Hornsherred	Novafos har lavet byggeprogram og projektforslag til det nye vandværk.	
V5.2		Opdaterer styrings- og overvågningssystemer på teknisk anlæg for at sikre fælles styring.	Novafos fortsætter etableringen af en ny fælles SRO-platform.	
V5.3		Novafos indgår aktivt i udvikling og afprøvning af renseteknologier for miljøfremmede stoffer. Arbejdet sker i samarbejde med kommuner, private virksomheder, universiteter og vandforsyninger	Novafos har aktivt deltaget i udvikling og afprøvning af renseteknologier for DMS og andre miljøfremmede stoffer, og er i dialog med kommunen om resultater og muligheder.	
V6.0	Sikre en robust drikkevandsforsyning i en krisesituation	Implementere strategi for længelevende drikkevandsforsyning ved strømafbrydelse	Novafos er kommet med et oplæg om mulighederne for opretholdelse af forsyning i længere tid, fordele og ulemper ved disse muligheder samt forslag til implementering.	

**Tabel 2:** Mål for klima og miljø for Novafos Spildevand Frederikssund A/S

	<b>Mål</b>	<b>Handling</b>	<b>Resultatkrav</b>	<b>Status</b>
A1.0	Sikre spildevandsforsyning i henhold til plangrundlag og den fastlagte forsyningspligt i spildevandsplanen på en bæredygtig måde i takt med samfundets udvikling.	Det skal sikres, at der er tidlig inddragelse mellem Kommunen og Novafos i forhold til, hvor der byudvikles.	Novafos har sikret, at forsyningen er etableret i tilpas tid i forhold til byggemodningen. Dette forudsætter, at plangrundlaget er på plads.	
A1.1			Novafos har sikret, at hovedafløbssystemet er etableret i tilpas tid til at understøtte byudviklingen af Vinge – herunder etablering af regnvandsbassiner og hovedledninger. Dette forudsætter dog, at plangrundlaget er på plads.	
A2.0	Nedsætte den hydrauliske og stofmæssige belastning af vandløbene i forbindelse med overløb fra fællessystemet og udløb fra regnvandssystemet og derved opfylde krav i vandområdeplan (2021-2027).	I samarbejde med Frederikssund Kommune udarbejdes der med delområdeplaner som inddrager klimatilpasning, tilstand, mængde af overløb og badevand.	Novafos og Frederikssund kommune har på baggrund af Områdeplanen prioriteret, hvilke 1-2 delområder der arbejdes videre med i første omgang. På baggrund af denne prioritering har Novafos og Frederikssund Kommune igangsat arbejdet med 1-2 delområdeplaner.	
A2.1		Der arbejdes på at efterleve vandplanens krav til reduktion/fjernelse af overløb.	Novafos har færdiggjort analysefasen for Strædet 8 herunder dispositionsforslag og opstartet myndighedsprojekt. for projekt til reduktion af overløb ved overløbspunkt (4F3U). Dette forudsat, at de nødvendige tilladelser er på plads samt og de nødvendige arealer er til rådighed.	

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
A2.2		Der etableres og udvides forsinkelsesbassin, sløjfes overløbsbygværker samt udvides fællesbassin, jævnfør spildevandsplanens bilag 15 – 2014/15.	Novafos har etableret bassin og pumpestation ved Københavnsvej.	
A2.3			Novafos har i samarbejde med Frederikksund Kommune udarbejdet en plan for reduktion af overløb til Hans Atkes Mose. På den baggrund opstartes analysefase. Planen skal omfatte eventuelle tiltag for tilstandsændringen og myndighedskrav hertil.	
A2.4		Afløbsstrukturen i Jørlunde, Rappendamhuse optimeres, så overløb til Jørlunde Å reduceres.	Novafos har startet analysefasen, som har til formål at reducere overløb til Jørlunde Å ved overløbspunkterne U31, U33A+B og U35. Analysefasen afhænger af resultaterne af dialogen om Hans Aktes Mose samt myndighedsafklaring for at flytte vand fra et vandopland til et andet.	
A2.5		Fællesbassin i Kyndby undersøges for at vurdere, om overløb skal reduceres for at beskytte grundvandsressourcen, overflade recipienter og personkontakt.	Novafos har vurderet omfanget af overløb, herunder om der er overløb, og hvor ofte. Med afsæt i vurderingen skal det besluttes, om bassinet skal udvides eller ændres.	
A3.0		Bidrage til klimatilpasning.	Der etableres og udvides forsinkelsesbassin, sløjfes overløbsbygværker samt udvides fællesbassin, jævnfør spildevandsplanens bilag 15 – 2014/15.	Novafos har færdiggjort anlægsarbejdet af bassin i Skibby Øst, forudsat de nødvendige myndighedstilladelser er opnået (landzone, nedsivning – og udledningstilladelse).
A3.1		Novafos har færdiggjort anlægsarbejdet af bassin i Venslev,		

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
			forudsat at Novafos har fået landzone- og udledningstilladelse samt tilladelse til vandløbsregulering af Venslev Grøften. Afslutningsvis skal ekspropriering af arealet være gennemført.	
A4.0	Sikre at regnvandsbassiner med tilhørende anlæg er hydraulisk funktionsdygtige og har den planlagte renseevne.	Det undersøges om den hydrauliske funktionsevne- og renseevne i regnvandsbassiner er tilstrækkelig. På den baggrund prioriterer Novafos i samarbejde med Frederikssund Kommune oprensning af relevante bassiner.	Novafos har færdiggjort oprensningen af de 6 bassiner i Sillebro Å-systemet.	
A5.0	Tilvejebringe og opnå udledningstilladelser.	Der arbejdes på at tilvejebringe udledningstilladelser til diverse recipienter i tæt samarbejde med Frederikssund Kommune.	Novafos har ansøgt om udledningstilladelser til samtlige udløb, hvor der mangler tilladelse. Novafos og Frederikssund Kommune har sammen udarbejdet en tidsplan for behandling af ansøgningerne. Opnåelse af manglende udledningstilladelser kan have indflydelse på prioriteringen af andre opgaver.	
A6.0	Håndtere terrænnært grundvand der hvor det jf. loven er muligt og giver mening.	Der arbejdes på at muliggøre håndtering af terrænnært grundvand.	Novafos har bistået Frederikssund Kommune med at udpege områder med terrænnært grundvand.	

**Tabel 3:** Mål for fælles klima & miljø for Novafos spildevandsselskaber

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
AX.1	Reducere klimaaftryk fra anlægsprojekter og indarbejde andre bæredygtighedsaspekter i anlægsprojekter.	For alle større klima- og afløbsprojekter vurderes, hvorvidt der er potentiale for at kunne reducere klimaaftryk fra projektet samt at kunne implementere andre bæredygtighedsaspekter, og i hvilket omfang det skal indgå.	Novafos har for alle klima- og afløbsprojekter opstartet i 2026 foretaget en vurdering af, hvorvidt og hvordan reduktion af klimaaftryk og andre bæredygtighedsaspekter kan indgå i projektet, herunder dokumenteret konkrete forandringer.	
AX.2	Reduktion af overløbsmængder der understøtter kommunernes spildevandsplanlægning i forhold til vandområdeplanerne.	Årlig gennemgang af et antal overløbsbygværker med afdækning af mulighederne for efterfølgende etablering af monitorering på udpegede overløb, samt etablering af mindre tiltag der reducerer overløbsmængderne, hvor det er muligt.	Novafos har etableret monitorering på udpegede overløb og gennemført mindre tiltag til reduktion af overløbsmængder, hvor det er muligt.	
AX.3	Etablere processer og igangsætte tiltag for at opnå nødvendig datakvalitet i hydrauliske modeller. Dette skal bidrage til et solidt vidensgrundlag til at iværksætte investeringer med henblik på at sikre forsyningssikkerhed samt reducere overløbsmængder og understøtte kommunernes spildevandsplanlægning i forhold til vandområdeplanerne og klimatilpasning af afløbssystemet.	Model og datakvalitet gennemgås med henblik på at skabe overblik og prioritere indsatsen, der skal sikre, at model og datakvaliteten stemmer med forventningen til de anlægsopgaver, der skal løses indenfor en femårsperiode (2026-2031). Med udgangspunkt i det udarbejdede overblik prioriteres indsatserne, og arbejdet igangsættes.	Novafos har på baggrund af analysen af datakvalitet gennemført i 2025 igangsat prioriterede indsatser, så datakvaliteten bliver løftet.	
AX.4			Novafos har gennemført de planlagte målekampagner. Novafos opdaterer planen for de kommende års målekampagner.	
AX.5		Spildevandforsynings områder fornyes og udvides ved at	Novafos har løbende gennemført renoveringsprojekter via	

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
	Sikre, at afløbssystemet lever op til enhver tid gældende forsyningspligt og miljøkrav.	gennemføre nyetablering, strømpeforing og renovering for at minimere uvedkommende vand og eliminering af fejkoblinger i ledningsnettet.	strømpeforinger. Projekterne prioriteres efter strategien i Asset Management* for afløbsledninger. I prioriteringen tages der højde for uvedkommende vand/indsivning, og om området ligger i BNBO.	
AX.5.1			Novafos har gennemført opsporing af fejkoblinger efter behov i tæt samarbejde med den respektive kommune.	
AX.6	Reducere driftstop og nedbrud på pumpestationer samt sikre arbejdsmiljøforhold og forsyningsikkerhed.	Pumpestationer etableres og opgraderes og kobles til nyt SRO* -system, Ignition. Der gennemføres nødvendige tiltag mod driftstop bl.a. fra uvedkommende materialer samt gennemføres kampanjer rettet mod borgerne.	Novafos har etableret og opgraderet pumpestationer samt sikret arbejdsmiljøforhold og forsyningsikkerhed.	
AX.7	Ignition – arbejde ensrettet og effektivt med data, digitalisering, brugerflader m.m., så forsyningsikkerhed og serviceniveau sikres nu og i fremtiden.	Implementering af nødvendige tiltag således, at der kan konverteres til et fælles SRO-system, Ignition*.	Novafos har etableret og opgraderet de tekniske anlæg samt forbedret forsyningsikkerheden.	
AX.8	Reducere driftstop og nedbrud på spildevandsbassiner samt sikre arbejdsmiljøforhold og forsyningsikkerhed.	Spildevandsbassiner etableres og opgraderes og kobles til nyt SRO-system, Ignition. Der gennemføres nødvendige tiltag mod driftstop og sikres en bedre udnyttelse af bassinvolumen.	Novafos har etableret og opgraderet spildevandsbassiner samt sikret arbejdsmiljøforhold og forsyningsikkerhed.	
AX.9	Sikre en robust forsyning ved at kende og beskytte kritisk infrastruktur.	Der udarbejdes kort over kritisk infrastruktur, der kan kobles med forsyningsfølsomme punkter/områder.	Novafos har på baggrund af de forventede krav om beredskab for forsyningerne i samarbejde med kommunerne udarbejdet et kort over kritisk infrastruktur og forsyningsfølsomme punkter/områder.	

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
AX.10	Sikre tilgængelige, kompakte, driftssikre og energi- og omkostningseffektive løsninger til rensning af spildevand og regnvand som muliggør udledning af vandet til gavn for mennesker, natur og biodiversitet	Novafos indgår aktivt i udvikling og afprøvning af teknologier til rensning og overvågning af udledninger af spildevand og regnvand for miljøfarlige forurenende stoffer, næringssalte og bakterier. Arbejdet sker i samarbejde med kommuner, private virksomheder, universiteter, vidensinstitutioner og andre forsyningsselskaber	Novafos har aktivt deltaget i udvikling og afprøvning af teknologier til rensning og overvågning af udledninger af spildevand og regnvand	
AX.11	Sikre tilgængelige løsninger til udnyttelse af ressourcer i spildevandet, som muliggør en bæredygtig spildevandshåndtering på de fremtidige vandressourcecentre	Novafos indgår aktivt i udvikling og afprøvning af teknologier til udnyttelse af ressourcer (inkl. energi) i spildevandet. Arbejdet sker i samarbejde med kommuner, private virksomheder, universiteter, vidensinstitutioner og andre forsyningsselskaber	Novafos har aktivt deltaget i udvikling og afprøvning af teknologier til udnyttelse af ressourcer (inkl. energi) i spildevandet	

*\*Ignition er et platformsprodukt fra firmaet Enuda – en moderne og fleksibel industriel automation platform, som bruges til at udvikle brugerflader (HMI), dashboards og automatiserede processer. Benyttes typisk til overvågning og fjernstyring af pumper samt alarmer og beskeder ved fejl eller afvigelser.*

*\* Asset Management er et styringsværktøj - aktivforvaltningen, hvor man planlægger vedligeholder, overvåger og fornyer pumper, ledninger mv. for derved at optimere indsats og output.*

*\*SRO – Styring, Regulering, Overvågning*

**Table 4:** Mål for Rens for Novafos Spildevand Frederikssund A/S

	Mål	Handling	Resultatkrav	Status
R1.0	Etablere fælles rensestruktur for Frederikssund, Egedal og dele af Ballerup, Furesø og Herlev kommuner. Dette for at imødekomme de fremtidige krav til rensning af spildevandet grundet befolkningstilvækst, skærpede miljøkrav samt forventet bidrag til den grønne omstilling.	I samarbejde med kommunerne arbejdes der med etablering af en fælles rensestruktur for de fem kommuner.	Novafos fortsætter næste fase i projektet med udarbejdelse af dispositionsforslag for Vandressourcecenter Roskilde Fjord og tilhørende ledningssystem.	
R1.1			Novafos fortsætter dataindsamling og måleprogram med henblik på at kunne udarbejde miljøkonsekvensvurdering af projektet.	
R1.2		Stabil drift af de eksisterende renseanlæg frem til ibrugtagning af fælles vandressourcecenter sikres.	Novafos har opsat Asset Management værktøj (overvåger og prioriterer renovering/udskiftning af ledninger, bassiner mm.) til at understøtte prioritering af indsatser på de eksisterende renseanlæg. Værktøjet justeres løbende ud fra erfaringer med brugen heraf.	
R2.0	Reducere overløb fra renseanlæggene og oplandet for at imødekomme de nationale vandplaner.	På baggrund af den hydrauliske analyse udført i 2023 fortsættes arbejdet med at optimere den hydrauliske kapacitet på udvalgte renseanlæg med overløb.	Novafos har, forudsat myndighedstilladelser, reduceret overløb fra Slangerup Renseanlæg ved hydraulisk optimering af anlægget eller ved etablering af nye bassiner på renseanlæggets matrikel.	
R3.0	Reducere klimaaftrykket fra renseanlæg.	Tiltag på renseanlæggene til reduktion af lattergasemissioner implementeres.	Novafos har fortsat arbejdet med at reducere lattergas ved processtyringer og implementeret den nye emissionslovgivning, som forventes at blive vedtaget i løbet af 2025	
R4.0	Håndtere spildevandsslam bæredygtigt og afdække initiativer.	På baggrund af Slamhåndteringsstrategi udarbejdet i 2023, udarbejdes en handlingsplan med	Novafos har, hvis der er konstateret væsentlig forurening i slammet, i samarbejde med	

	<b>Mål</b>	<b>Handling</b>	<b>Resultatkrav</b>	<b>Status</b>
		indsatser til sikring af bæredygtig slamhåndtering.	Frederikssund Kommune gennemført kildeopsporing.	

## Fælles IT-projekter

**Tabel 5:** Mål for fælles IT-projekter for Novafos Vand- og Spildevandsselskaber

	<b>Mål</b>	<b>Handling</b>	<b>Resultatkrav</b>	<b>Status</b>
F1.0	Ignition – arbejde ensrettet og effektivt med data, digitalisering, brugerflade m.m.	Implementering af nødvendige tiltag således, at der kan konverteres til et fælles SRO-system, Ignition.	Novafos har etableret og opgraderet de tekniske anlæg samt forbedret forsyningsikkerheden.	

## Bilag 2: Investeringsoversigt 2026 - 2029

**Tabel 1:** Budget for Novafos Vand Frederikssund A/S og Novafos Spildevand Frederikssund A/S (1.000 kr.)

	Korrigeret budget	Budget	Budget	Budget	Budget	Reference til bilag 1
	2025	2026	2027	2028	2029	
<b>Vand</b>	<b>31.050</b>	<b>35.050</b>	<b>66.300</b>	<b>93.100</b>	<b>69.850</b>	
Vandværker	10.900	23.550	31.750	65.500	63.700	
Renovering af ledninger	7.300	3.450	3.450	3.500	3.000	
Anlæg af nye ledninger	11.350	6.550	29.600	22.600	1.650	
Planlægning	600	600	600	600	600	
Udsiftning af vandmålere	400	700	700	700	700	
Tværgående projekter	500	200	200	200	200	
<b>Spildevand</b>	<b>162.400</b>	<b>127.500</b>	<b>123.500</b>	<b>105.950</b>	<b>114.600</b>	
Renseanlæg	13.600	14.100	11.100	7.050	6.950	
Planlægning	8.300	8.400	8.300	7.900	7.900	
Ledninger	21.800	23.850	23.700	26.700	26.500	
Bassiner	3.850	8.450	7.050	2.000	6.400	
Pumpestationer	16.350	12.100	12.050	12.050	12.050	
Byggemodninger	27.950	5.600	5.900	6.000	6.000	
Nye kloakstik	1.200	700	700	700	700	
Separatkloakering	1.400	2.000	0	0	0	
<b>Projekter</b>						
Byggemodning, Vinge	40.900	22.000	24.150	39.550	44.050	
Projekter for reduktion af overløb	350	5.000	5.000	0	0	
Regnvandsbassin i Venslev	500	3.500	2.700	0	0	
Bassin ved Skibby Øst	500	11.050	12.050	0	0	
Københavnsvej 4 - 6	22.200	3.000	0	0	0	
Hans Atkes Mose	500	2.900	1.500	0	0	
Rappendamhuse	0	1.000	5.350	0	0	
Fælles Vandressourcecenter Roskilde Fjord	2.100	3.500	3.600	3.700	3.750	
<b>Tværgående projekter</b>	<b>900</b>	<b>350</b>	<b>350</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	
<b>I alt</b>	<b>193.450</b>	<b>162.550</b>	<b>189.800</b>	<b>199.050</b>	<b>184.450</b>	

I tabel 1 vises budgettet for 2026 og overslagsårene 2027-2029. Til sammenligning er det korrigerede budget for 2025 også vist. Budgettet for 2026 lægges  $\frac{3}{4}$  år før det træder i kraft og derfor opdateres det i det korrigerede budget, som anvendes til sammenligning af fremdrift og forbrug i de efterfølgende afrapporteringer i 2026.

### 1. Vand

#### 1.1 Vandværker

Området omfatter blandt andet udgifter til renoveringer af vandværker, nye boringer, SRO-systemer, strukturanalyser m.m.

## 1.2 Renovering af ledninger

Området omfatter udgifter til renovering af ledninger samt udskiftning af eksisterende stik og ventiler.

## 1.3 Anlæg af nye ledninger

Området omfatter udgifter til etablering af nye ledningsanlæg i forbindelse med den fremtidige forsyningsstruktur, byudvikling, samt nye stik til nybyggeri. Der kan være store udsving i estimat og forbrug hen over året fordi der ofte er mange parter involveret i projekter herunder kommunen, grundejer og bygherre.

## 1.4 Planlægning

Området omfatter udgifter til den langsigtede planlægning af forsyningsstrukturen, opsætning og vedligeholdelse af diverse datamodeller samt deklARATIONER.

## 1.5 Udskiftning af vandmålere

Området omfatter udgifter til udførelse af periodisk kontrol med eksisterende målerpark, samt udskiftning af målerparken til fjernaflæste vandmålere.

## 1.6 Tværgående projekter

Området omfatter de fælles projekter der vedrører vand- og spildevandsselskaber i Novafos f.eks. bæredygtighed, arbejdsmiljø, ensartet projektstyring og tværgående IT-projekter.

## 2. Spildevand

### 2.1 Renseanlæg

Området renseanlæg omfatter arbejder med renoveringer og planlægning på renseanlæggene.

### 2.2 Planlægning

Området omfatter blandt andet udgifter til databaseopdatering, opsætning og vedligeholdelse af hydrauliske modeller samt diverse deklARATIONER.

### 2.3 Ledninger

Området omfatter etablering af ledninger og ledningsrenovering, som overvejende er gennemført ved strømpeforing, samt udførelse af TV-inspektioner på ledningssystemet.

### 2.4 Bassiner

Området omfatter arbejde vedrørende bassiner, der forsinker regn- og spildevandet for at undgå overløb og opstuvninger.

### 2.5 Pumpestationer

Området omfatter renovering og etablering af pumpestationer.

### 2.6 Byggemodninger

Området omfatter arbejde med etablering af hoved- og stikledninger i forbindelse med byggemodninger. Byggemodninger er vanskelige at budgettere og estimere. Det skyldes, at aktiviteterne er afhængige af lokalplaner, forhandlinger mellem grundejer og bygherre, afklaring af finansiering, byggetilladelser m.m. Det kan betyde meget store udsving i estimat og forbrug hen over året.

### 2.7 Nye kloakstik

Området omfatter etablering af kloakstik i allerede kloakerede områder.

## 2.8 Separatkloakering

Området omfatter projekter for områder, hvor der skal udføres separatkloakering.

## 2.9 Projekter

### 2.9.1 Byggemodning, Vinge

Dette projekt omfatter byggemodning af Vinge C, Deltakvarteret og Fællesmagasinet. Endvidere omfatter det etablering af flere bassiner, som er en af forudsætningerne for udbygning af Vinge.

### 2.9.2 Projekter for reduktion af overløb

Projektet handler om at opfylde vandområdeplanens (2021-2027) krav vedrørende regnbetingede overløb af spildevand. Der arbejdes derfor på reduktion/fjernelse af overløb baseret på målekampagne for regnbetingede overløb fra fællessystemet på 27 overløbsbygværker i perioden 1. september 2018 til 1. september 2019.

På baggrund af denne målekampagne er der opstillet en række kriterier for en prioriteret indsats til nedbringelse af regnbetingede overløb fra bygværkerne. De overløbspunkter, der har flere end 10 overløb i måleperioden, er vurderet til at have høj hyppighed, og derfor igangsættes indsatsen for at nedbringe antallet af overløb fra disse bygværker som de første.

### 2.9.3 Regnvandsbassin i Venslev

Projektet handler om at etablere et regnvandsbassin til at separere regnvand fra Venslev Syd. Regnvandet ledes i dag direkte i Venslevgrøften. Projektet er i planlægningsfasen.

### 2.9.4 Bassin ved Skibby Øst

Projektet handler om at etablere et regnvandsbassin for at reducere den hydrauliske belastning og forbedre miljøforholdene i Marbækgrøften.

### 2.9.5 Københavnsvej 4 – 6

Projektet handler om etablering af nyt 1.600 m<sup>3</sup> bassin på Københavnsvej 4-6 for at reducere opstuvning af spildevand på terræn og minimere overløb fra fælleskloakken til Græse Å.

### 2.9.6 Hans Atkes Mose

Projektet handler om at reducere overløb af opblandet spildevand til Hans Atkes Mose. Målet er at benytte det eksisterende underjordiske bassin som pumpestation. Desuden undersøges det, om det opblandet spildevand skal sendes via en trykledning uden om byen til Slangerup Renseanlæg eller, om der skal etableres lokal rensning for at lede vandet tilbage i det oprindelige vandopland.

### 2.9.7 Rappendamhuse

Projektet handler om at forbedre afløbssystemet omkring det nedlagte Jørlunde Renseanlæg. Projektet er også med til at reducere en række overløb til Jørlunde Å og derved forbedre vandmiljøet.

### 2.9.8 Fælles Vandressourcecenter Roskilde Fjord

Projektet omhandler planlægning og etablering af ny fælles rensestruktur med tilhørende miljøkonsekvensvurdering og Natura 2000 vurdering for Roskilde Fjord. Projektet er i 2026 i planfase og der arbejdes med dispositionsoplæg.

## 2.10 Tværgående projekter

Området omfatter de fælles projekter der vedrører vand- og spildevandsselskaber i Novafos f.eks. bæredygtighed, arbejdsmiljø, ensartet projektstyring og tværgående IT-projekter.

**Figur 1:** Kort over projekter i Novafos Vand Frederikssund A/S og Novafos Spildevand Frederikssund A/S

