

ANALYSE

Frederikssund Kommune
Februar 2023

Politiske dagsordener

Indhold

- Hovedkonklusion
- Baggrund
- Formål og brugsværdi
- Metode
- Analysens 5 dele
- Opsummering og det videre arbejde
- De enkelte udvalg

Hovedkonklusion

Denne analyse giver et aktuelt billede af, hvordan det går med at forbedre kvaliteten i de politiske dagsordener.

Analysen, der er udført i februar 2023, er inddelt i fem indsatsområder.

Der er tydelige kvalitetsforbedringer på tre af fem indsatsområder.

To andre indsatsområder kræver ekstra opmærksomhed i den kommende tid.

Baggrund

I Frederikssund Kommune har en samlet organisation arbejdet for at løfte kvaliteten i de politiske dagsordener.

Indsatsen har været forankret i kommunens ledelse. De har undervejs i processen været engagerede og dedikerede - blandt andet ved at deltage aktivt på de afholdte kurser.

Processen har været præget af flere ønsker og behov:

- større ensartethed på tværs
- mere fokus på politiske aspekter/relevans
- klarhed om inddragelse af interne/eksterne interessenter
- korte og klare sager, så politikerne hurtigt kan sætte sig ind i stoffet.

Formål og brugsværdi

- Give ledelsen et aktuelt billede af, om den målrettede indsats har haft effekt på de politiske dagsordener.
- Give ledelsen et aktuelt billede af, i hvor høj grad de politiske dagsordener lever op til kommunens krav.*
- Udpege de områder, som kommunen kan arbejde med for at fastholde og udvikle kvaliteten.

*Analysen er foretaget på baggrund af anbefalingerne i kommunes tjekliste.

Metode

- Udvalgte dagsordenspunkter i februar 2023 fra kommunens 8 fagudvalg - i alt 42 punkter.
- Økonomiudvalgets åbne punkter i februar er behandlet særskilt - i alt seks punkter.
- Kommunen har valgt, at analysen skal have fokus på: Overskrift, resumé, indstilling, sprog, politisk relevans, inddragelse + mængde/længde i punkter og bilag.

Metode

Kommunes ønsker omsat til fem målepunkter:

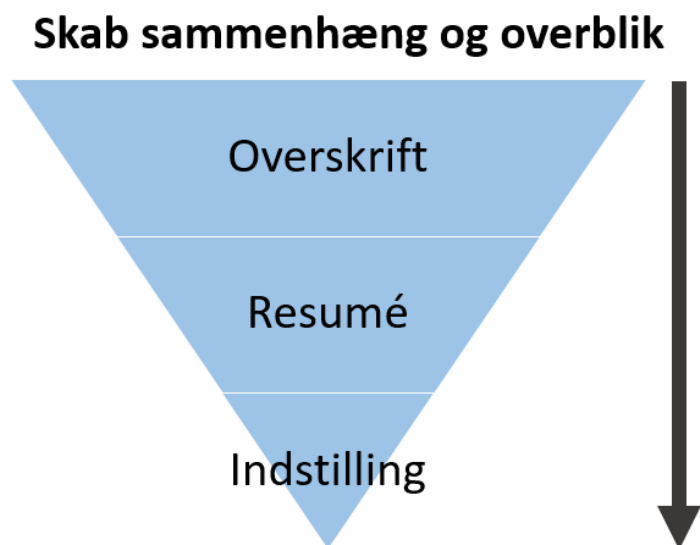
1. *Den røde tråd*: Kommunikationsfaglig analyse af overskrift, resumé og indstilling i de udvalgte punkter.
2. *Brugervenligt sprog og formidling*: Kommunikationsfaglig analyse af indholdet i de udvalgte punkter.
3. *Inddragelse*: Vurdering af indholdet – er punktet udfyldt.
4. *Politisk relevans*: Vurdering af indholdet, skaber I plads til debat og har fokus på det politisk relevante.
5. *Længde*: Optælling af sider i alle punkter og bilag.

Analysens 5 dele

1. *Den røde tråd*: Kommunikationsfaglig analyse af overskrift, resumé og indstilling i de udvalgte punkter.
2. *Brugervenligt sprog og formidling*: Kommunikationsfaglig analyse af indholdet i de udvalgte punkter.
3. *Inddragelse*: Vurdering af indholdet – er punktet udfyldt.
4. *Politisk relevans*: Vurdering af indholdet, skaber I plads til debat og har fokus på det politisk relevante.
5. *Længde*: Optælling alle af punkter og bilag.

1. Den røde tråd

1. *Den røde tråd*: Kommunikationsfaglig analyse af overskrift, resumé og indstilling i de udvalgte punkter.



1. Den røde tråd - overskrift

1. **Overskrift:** Overskriften skal være beskrivende for sagens væsentlige indhold. Af overskriften skal det fremgå, om det er et beslutningspunkt, drøftelsepunkt eller orienteringspunkt.

Eksempelvis:

- Beslutning om igangsætning af projekt X.
- Drøftelse af initiativer vedr. introduktion af nyt byråd.
- Orientering om status på handleplan for sygefravær.

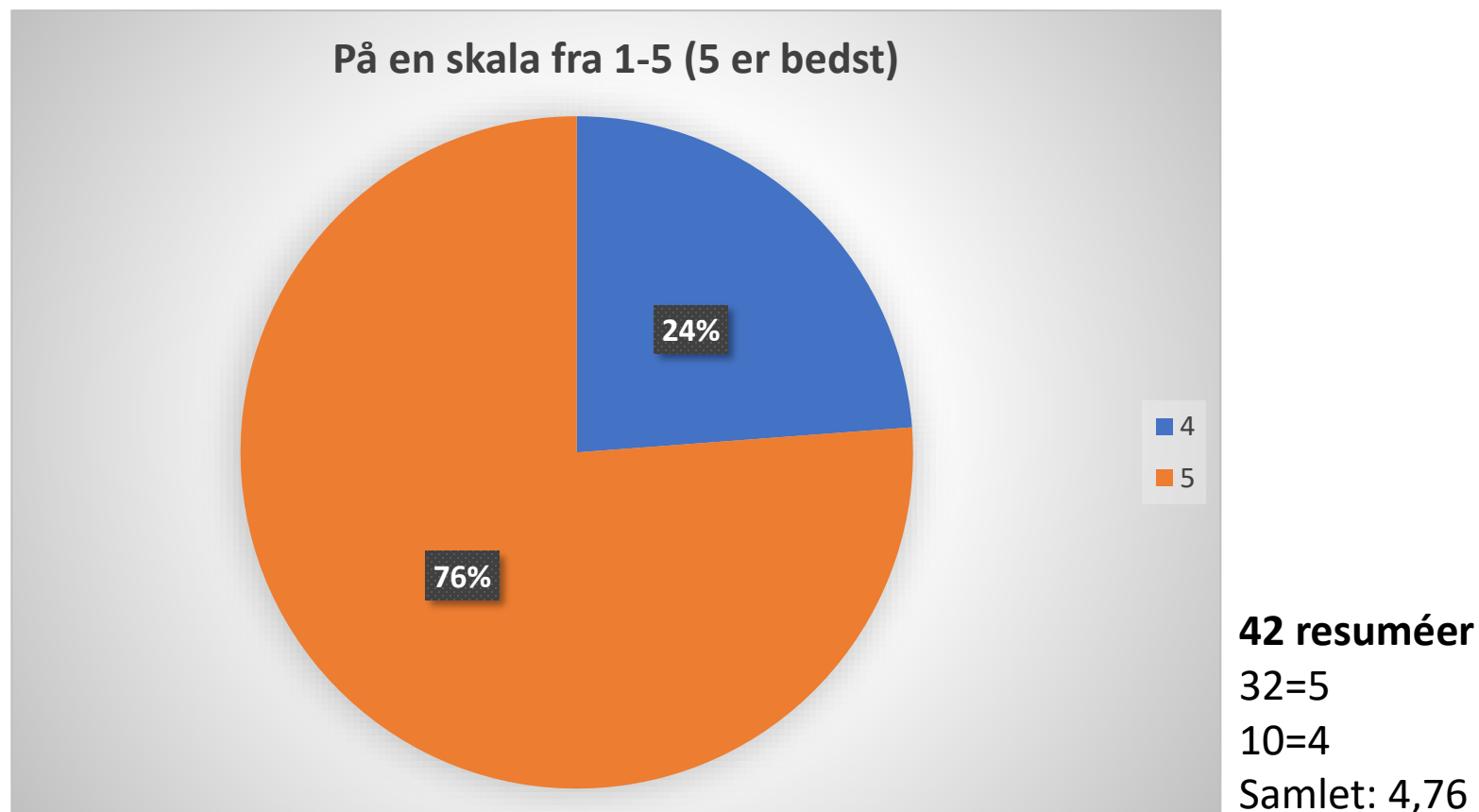
1. Den røde tråd - overskrift



1. Den røde tråd - resumé

Resumé: her fremhæver du kort **hvorfor** sagen er på dagsordenen og **hvad** udvalget/byrådet skal med den – punktet må maksimalt fylde 5 linjer.

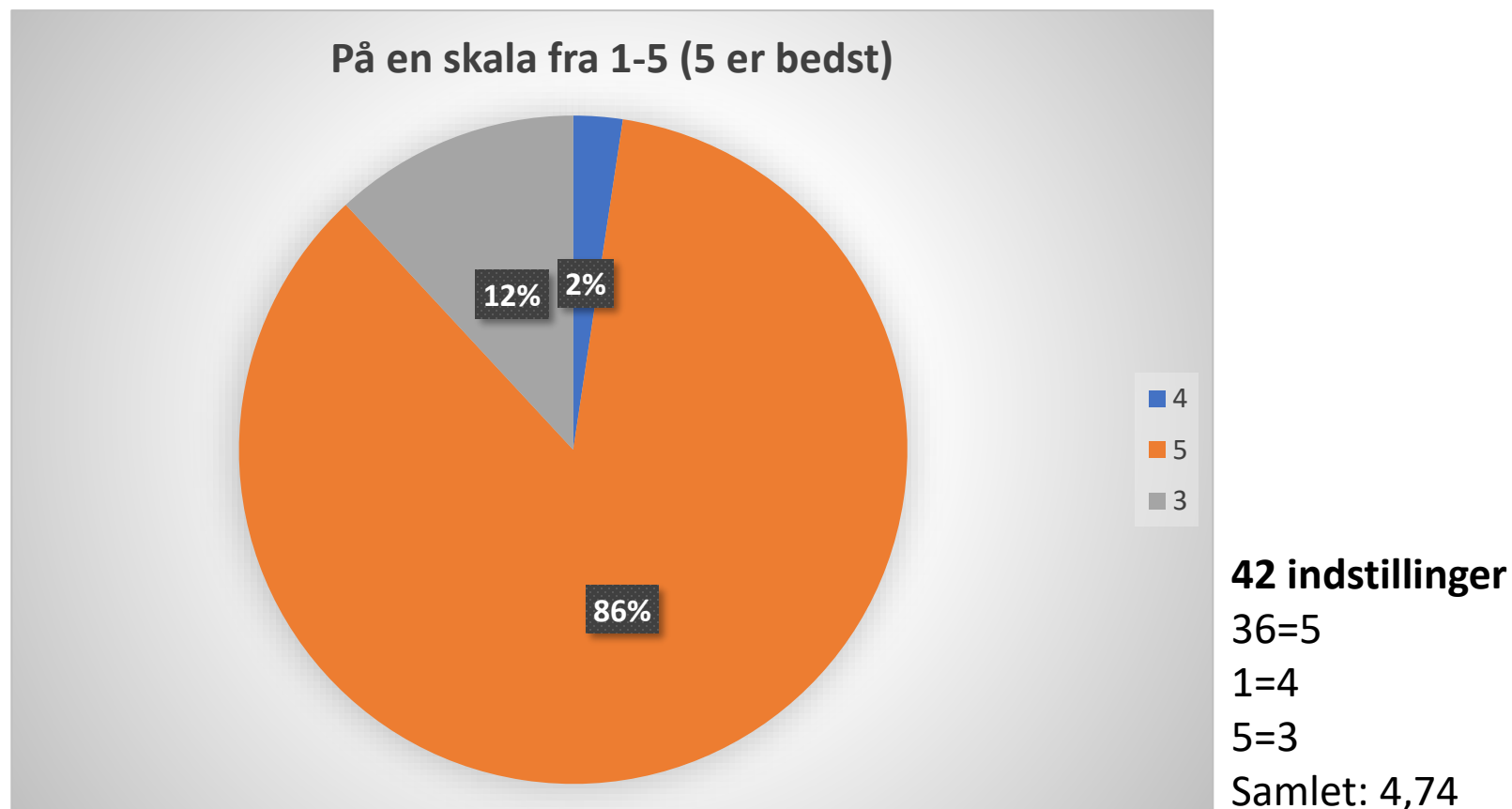
1. Den røde tråd - resumé



1. Den røde tråd - indstilling

Indstilling: Her skriver du din indstilling, hvor det fremgår om punktet er til beslutning, drøftelse eller orientering. Der må ikke ændres i feltet "indstilling". Der må kun stå indstilling i feltet.

1. Den røde tråd - indstilling



1. Den røde tråd

OPSUMMERING

39 superflotte og ensartede **overskrifter** har fået scoren 5.

De tre overskrifter, vi har givet 4 i analysen, mangler et enkelt ord eller en præcisering for at være dækkende for indholdet.

32 informative, korte og skarpe **resuméer** har fået scoren 5

De ti resuméer, vi har givet 4 i analysen, er enten for lange eller lidt ude af fokus ift. overskrift og indstilling.

36 enkle og logiske **indstillinger** har fået scoren 5

De seks indstillinger, der har fået 3 og 4 i analysen, er enten "åbne", uklare eller ude af fokus ift. overskrift og resumé.

Analysens 5 dele

1. *Den røde tråd*: Kommunikationsfaglig analyse af overskrift, resumé og indstilling i de udvalgte punkter.
2. ***Brugervenligt sprog og formidling***: Kommunikationsfaglig analyse af indholdet i de udvalgte punkter.
3. *Inddragelse*: Vurdering af indholdet – er punktet udfyldt.
4. *Politisk relevans*: Vurdering af indholdet, skaber I plads til debat og har fokus på det politisk relevante.
5. *Længde*: Optælling af alle punkter og bilag.

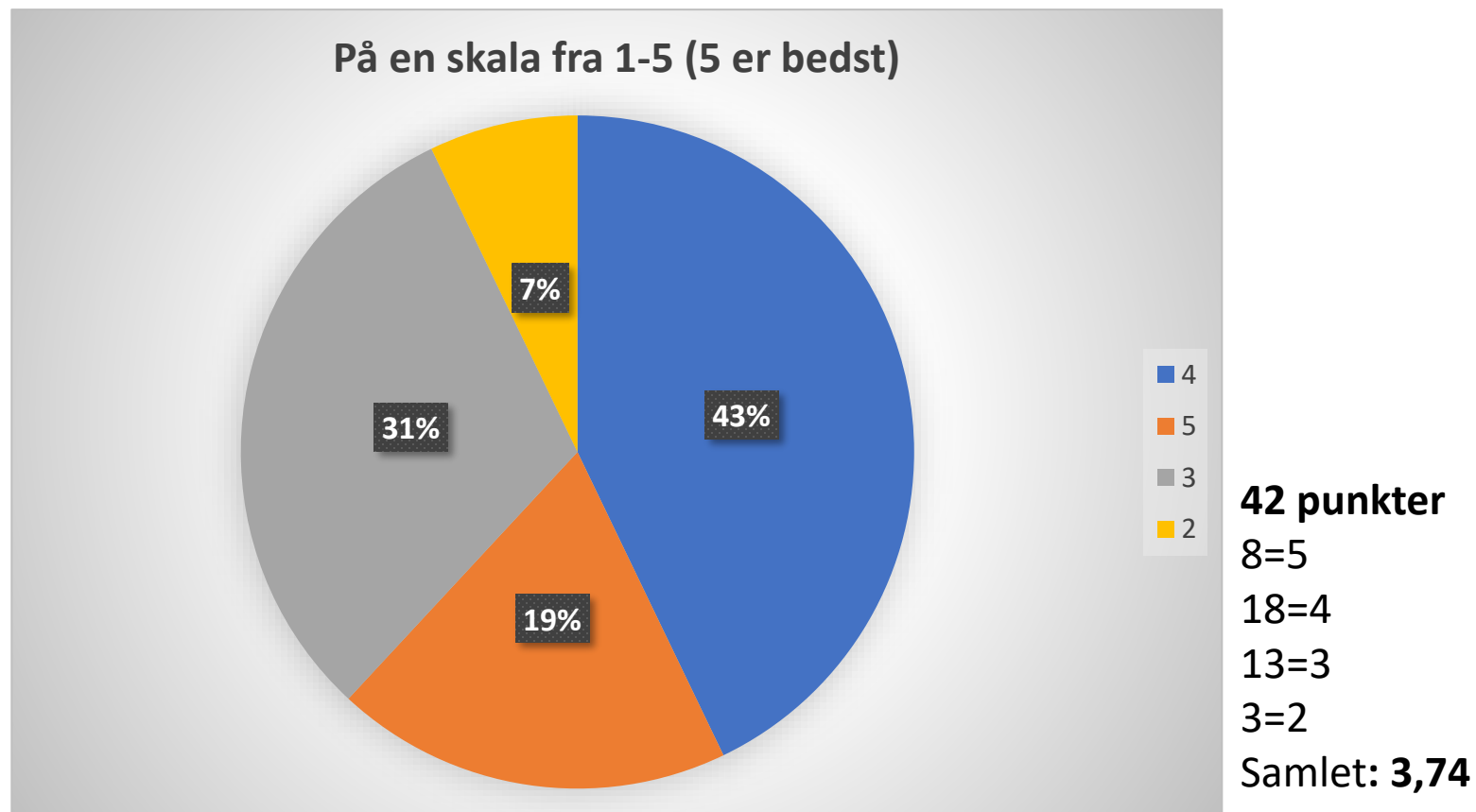
2. Brugervenligt sprog og formidling

Brugervenligt sprog og formidling: Kommunikationsfaglig analyse af indholdet i de udvalgte punkter.

Sådan har vi scoret:

1	2	3	4	5
Mangelfuld – dårlig læsbarhed, lange og indviklede sætninger, passivt sprog og mange fagord og fejl	Mangelfuld – visse krav er opfyldt men stadig et mangelfuldt indtryk af læsevenligheden og med fejl	Mangelfuld – visse lange sætninger, ikke oversatte fagord mv. men med forsøg på at forbedre læsbarhed. Middel indtryk	Næsten perfekt – relativt korte sætninger, fagord forklaret, aktivt sprog mv. Afviger på et enkelt område fra 5	Korte, enkle sætninger, aktivt, korte ord, oversæt/ undgå fagord, ingen eller få fejl

2. Brugervenligt sprog og formidling



2. Brugervenligt sprog og formidling

OPSUMMERING

26 ud af 42 punkter (62%) har fået bedste (5) eller næstbedste scorer (4): Næsten perfekte.

13 ud af 42 punkter (31%) har scoret 3 – primært på grund af stave- og kommafejl samt udfordringer med svært fagsprog og/eller krøllede og lange sætninger.

3 ud af 42 punkter (7%) har scoret 2.

Analysens 5 dele

1. *Den røde tråd*: Kommunikationsfaglig analyse af overskrift, resumé og indstilling i de udvalgte punkter.
2. *Brugervenligt sprog og formidling*: Kommunikationsfaglig analyse af indholdet i de udvalgte punkter.
3. ***Inddragelse***: Vurdering af indholdet – er punktet udfyldt.
4. *Politisk relevans*: Vurdering af indholdet, skaber I plads til debat og har fokus på det politisk relevante.
5. *Længde*: Optælling i punkter og bilag.

3. Inddragelse

I tjeklisten står blandt andet:

Inddragelse

Beskriv hvis der har været inddragelse af eksterne eller der efterfølgende påtænkes inddragelse - eksempelvis borgere, brugere, inddragelse af civilsamfund, foreninger eller lignende.

Hvis der ikke er sket eller skal ske nogen former for inddragelse noteres dette. Fx kan der stå "Inddragelse er ikke vurderet relevant".

Punktet skal altid udfyldes.

3. Inddragelse

OPSUMMERING

I alle de 42 udvalgte punkter er afsnit *Inddragelse* udfyldt.

Det er tydeligt at inddragelse, sammen med temaet ”politisk relevans og råderum”, har været et vigtigt emne for jer i hele forløbet.

Der er mange fine beskrivelser af, hvordan I har afholdt møder (vil holde), høringer og har indhentet viden hos borgere, brugere, naboer, råd og lignende.

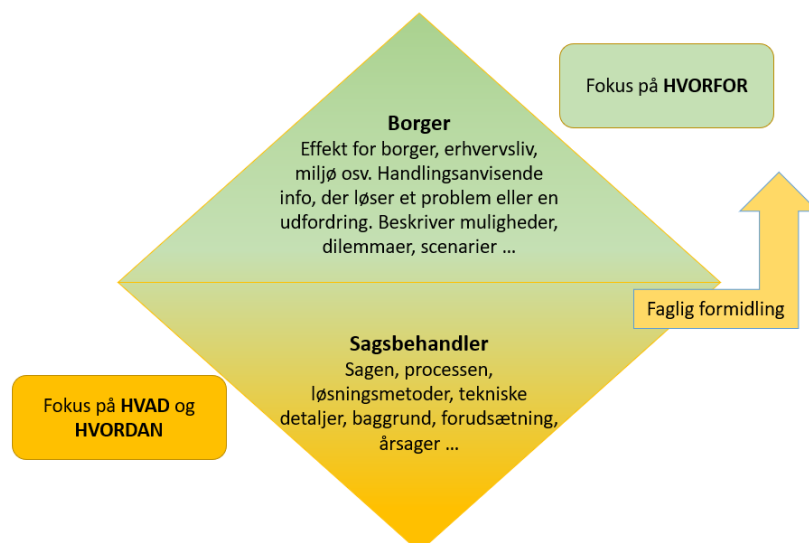
I flere sager er høringssvaret fra dem, der har været inddraget, meget langt. I disse tilfælde kan et kortere resumé i sagsfremstilling og et bilag måske være en bedre løsning.

Analysens 5 dele

1. *Den røde tråd*: Kommunikationsfaglig analyse af overskrift, resumé og indstilling i de udvalgte punkter.
2. *Brugervenligt sprog og formidling*: Kommunikationsfaglig analyse af indholdet i de udvalgte punkter.
3. *Inddragelse*: Vurdering af indholdet – er punktet udfyldt.
4. ***Politisk relevans***: Vurdering af indholdet, skaber I plads til debat og har fokus på det politisk relevante.
5. *Længde*: Optælling af alle punkter og bilag.

4. Politisk relevans

Vurdering af indholdet, skaber I plads til debat og har fokus på det politisk relevante.



Skab plads til politik

Dagsordenspunkterne skal danne baggrunden for politiske diskussioner – både internt i byrådet/udvalgene og med borgerne. Fokus på effekt og borgerperspektiv.

4. Politisk relevans – sagstyper

Udvalg – alle sager	Beslutning	Drøftelse	Orientering
Børn, familie og forebyg.	0	4	1
Skole, klub og SFO	5	2	1
Klima, natur og energi	2	0	3
Job, erhverv og kultur	6	1	1
Omsorg og ældre	3	1	3
Social og sundhed	5	0	2
Plan og teknik	8	1	8
Unge, fritid og idræt**	5	1	1

*Alle udvalg har derudover godkendelse af dagsorden og evt. lukkede punkter.

**+ 1 anmodningssag

Politisk relevans – refleksion

Udvalg – alle sager	Beslutning	Drøftelse	Orienter.	Referat
Børn, familie og forebyg.	0	4	1	4 drøfte=beslut
Skole, klub og SFO	5	2	1	1 stramning 2 udsættelser 1 drøfte=beslut
Klima, natur og energi	2	0	3	3 stramninger
Job, erhverv og kultur	6	1	1	2 stramninger 1 taget af dagsord. 1 udsættelse 1 orient=beslut. 1 drøfte=beslut
Omsorg og ældre	3	1	3	1 tilføjelse 1 udsættelse
Social og sundhed	5	0	2	1 udsættelse 1 orient=beslutn.
Plan og teknik	8	1	8	2 uklar m tilføjelse 1 stramning
Unge, fritid og idræt	5	1	1	3 tilføjelse 1 stramning 1 drøfte=beslut

4. Politisk relevans

OPSUMMERING

Politisk relevans og råderum er et emne, som har optaget jer i hele forløbet.

Det har også været et emne, der har fyldt meget på kurserne.

I februar 2023 er der 10 drøftelsessager, der giver plads til politiske drøftelser.

Derudover er der fine eksempler på scenarier og forskellige modeller, der vidner om, at I arbejder bevidst og målrettet med målsætningen, om at skabe mere politisk relevans og råderum i jeres sager.

Analysens 5 dele

1. *Den røde tråd*: Kommunikationsfaglig analyse af overskrift, resumé og indstilling i de udvalgte punkter.
2. *Brugervenligt sprog og formidling*: Kommunikationsfaglig analyse af indholdet i de udvalgte punkter.
3. *Inddragelse*: Vurdering af indholdet – er punktet udfyldt.
4. *Politisk relevans*: Vurdering af indholdet, skaber I plads til debat og har fokus på det politisk relevante.
5. *Længde*: Optælling af alle punkter og bilag.

5. Længde og mængde

Optælling af punkter og bilag samt sider i alle 8 udvalg.

**I denne del af analysen indgår alle 73 punkter med bilag i februar 2023.*

I tjeklisten anbefaler I:

Korte og præcise sagsfremstillinger

Dagsordenspunktet bør som udgangspunkt ikke fylde mere end to sider – højst tre sider.

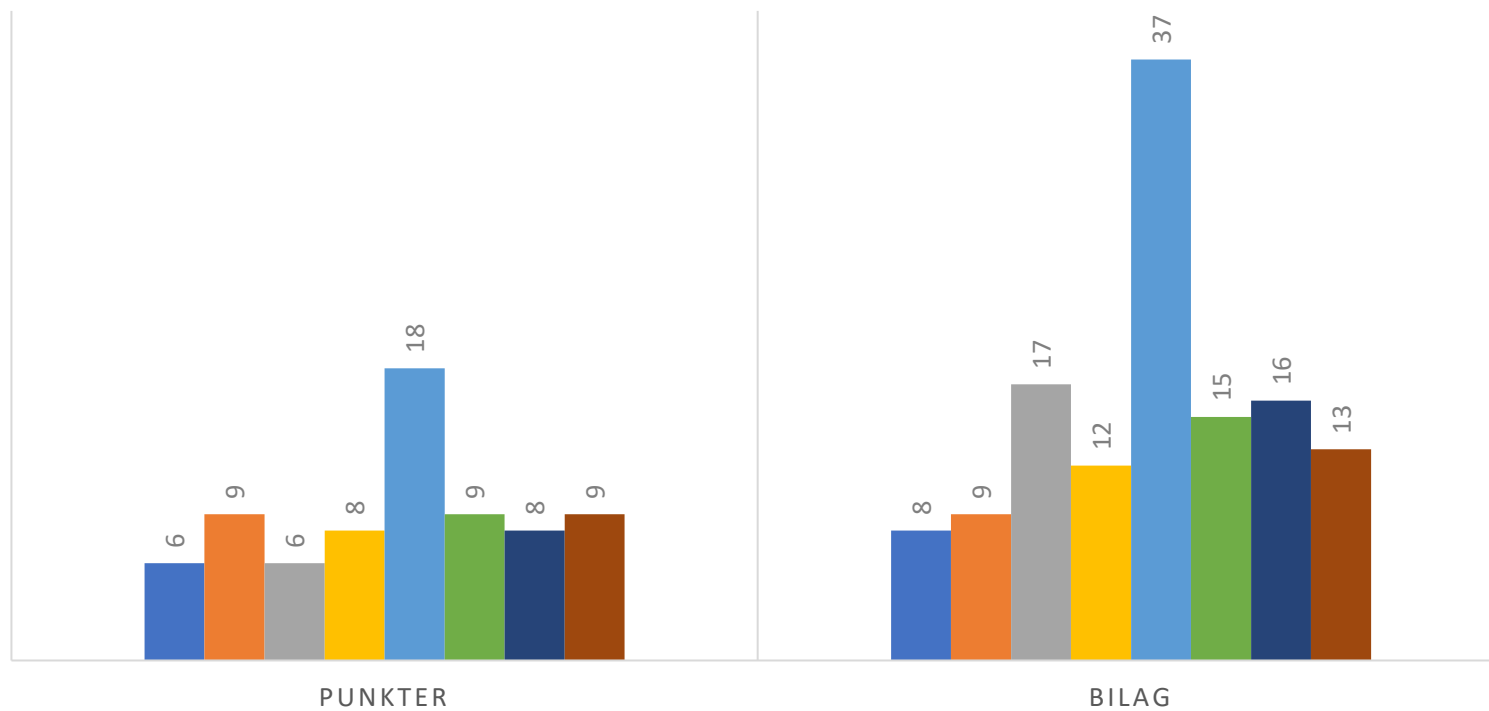
Bilag skal gives fortløbende nr. og beskrivende titel

Overvej nøje om de enkelte bilag er nødvendige for at forstå sagen.

5. Længde og mængde

PUNKTER OG BILAG, ANTAL

■ BFF ■ JEK ■ KNE ■ OÆ ■ PT ■ SKS ■ SS ■ UFI

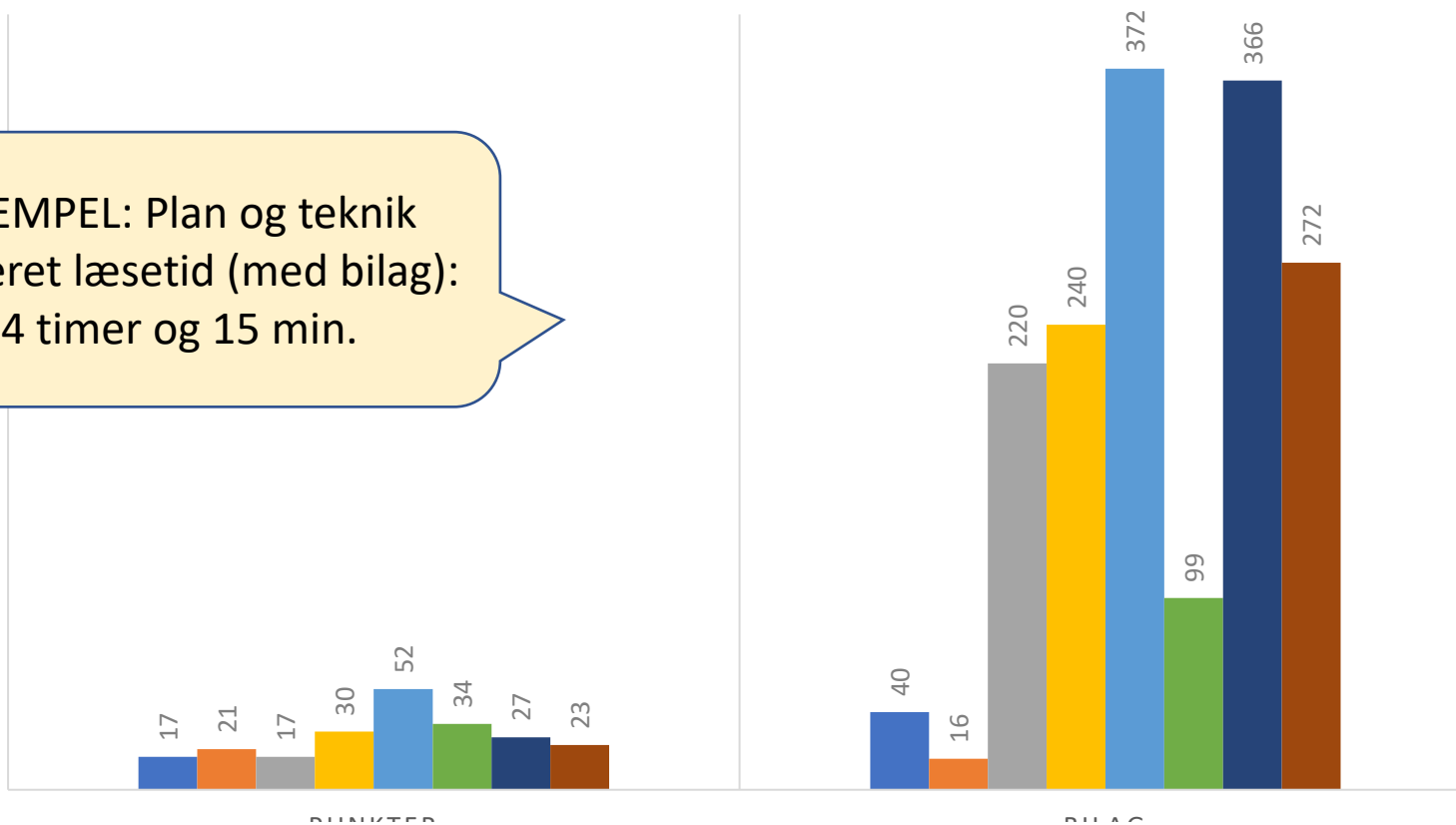


5. Længde og mængde

PUNKTER OG BILAG, SIDER

■ BFF ■ JEK ■ KNE ■ OÆ ■ PT ■ SKS ■ SS ■ UFI

EKSEMPEL: Plan og teknik
Estimeret læsetid (med bilag):
14 timer og 15 min.



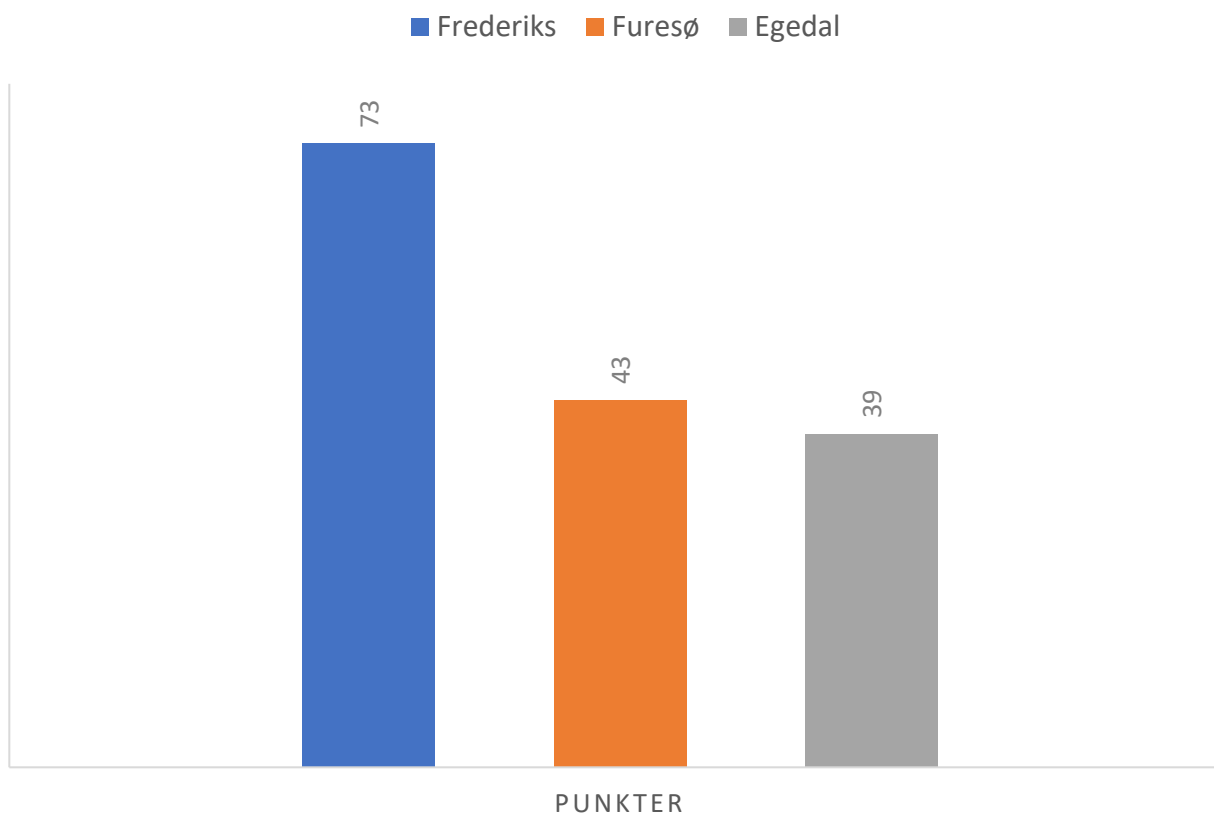
5. Længde og mængde

Februar 2023 - alle 8 fagudvalg

Antal punkter	73
Antal sider	221 (3,03)
Antal bilag	127
Antal sider, bilag	1598
Sider i alt (punkter + bilag)	1819
Estimeret læsetid med bilag (uden)	61 timer (7 ½ time)

5. Længde og mængde

Januar/februar 2023 – i 3 kommuner, antal punkter:



Gennemsnit pr. fagudvalg:

Frederikssund: 10*

Furesø: 6

Egedal: 5,6

*Tilpasset til 7 fagudvalg

5. Længde og mængde

OPSUMMERING

I skriver meget! Også sammenlignet med jeres naboer.

Mange punkter, mange bilag, mange sider.

23 af 73 dagsordenspunkter er over tre sider (32 %).

Mange detaljer øger sidetal. Flere dagsordenspunkter har ikke fokus på det overordnede (borger)perspektiv, men fortaber sig i detaljer og processer.

Mange (og lange) punkter og bilag udfordrer den travle politiker.

Indhold

- Baggrund
- Formål og brugsværdi
- Metode
- Analysens 5 dele
- **Opsummering og det videre arbejde**
- De enkelte udvalg

Opsummering

1. *Den røde tråd*: Den samlede scorer er 4,82. Et meget solidt resultat på et vigtigt indsatsområde. Det afspejler en fokuseret indsats – både lokalt og på tværs.
2. *Brugervenligt sprog og formidling*: Den samlede scorer er 3,74. Et resultat, der kræver opmærksomhed i fremtiden.
3. *Inddragelse*: Fuldstændig konsekvent og fejlfrit resultat.
4. *Politisk relevans*: Resultatet vidner om, at I – på tværs i kommunen - har leveret en bevidst og målrettet indsats for at skabe politisk relevans og råderum i jeres sager.
5. *Længde og mængde*: Optællingen vidner om, at dette emne er en udfordring hos jer, der kræver en ekstra indsats i fremtiden.

Indhold

- Baggrund
- Formål og brugsværdi
- Metode
- Analysens 5 dele
- Opsummering og det videre arbejde
- **De enkelte udvalg**

De enkelte udvalg

På de følgende sider har vi samlet data fra de enkelte udvalg. Det drejer sig om:

- *Den røde tråd*
- *Brugervenligt sprog og formidling*
- *Længde og mængde*

Social og sundhed

1. Den røde tråd: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift					5	5,00
Resumé				2*	3	4,60
Indstilling			1**		4	4,60
I alt						4,73

*Resuméer er enten for lange eller lidt ude af fokus ift. overskrift og indstilling.

**Indstillingen er "åben", manglende stillingtagen.

Social og sundhed

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal		1*	3*	1		3,00

*En del sproglige- og kommafejl.

Social og sundhed

5. Længde: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	8
Antal sider	27 (3,38)
Antal bilag	16
Antal sider, bilag	339
Sider i alt	366
Estimeret læsetid med bilag	12 timer

2. Februar 2023

Omsorg og ældre

1. *Den røde tråd*: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift				1	4	4,80
Resume				2*	3	4,60
Indstilling					5	5,00
I alt						4,80

*Resuméer: Et er for langt, et mangler svar på "hvorfor".

Omsorg og ældre

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal			3*	1	1	3,60

*Udfordringer med taste- og stavfejl og bagvendte sætninger (forbehold før kerne).

Omsorg og ældre

5. Længde: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	8
Antal sider	30 (3,75)
Antal bilag	12
Antal sider, bilag	240
Sider i alt	270
Estimeret læsetid med bilag	9 timer

2. Februar 2023

Plan og teknik

1. *Den røde tråd*: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift					6	5,00
Resume				1*	5	4,83
Indstilling			1**		5	4,67
I alt						4,83

*Resuméet er for langt.

**Indstillingen er skæv ift. overskrift/resumé.

Plan og teknik

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal		1*	2*	2	1	3,50

*Udfordringer med passivt/støvet sprog, kommafejl, snørklede sætninger, svære fagord.

Plan og teknik

5. Længde: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	18
Antal sider	52 (2,89)
Antal bilag	37
Antal sider, bilag	372
Sider i alt	424
Estimeret læsetid med bilag	14 timer og 15 min.

1. Februar 2023

Job, erhverv og kultur

1. Den røde tråd: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift				1*	5	4,83
Resume				2*	4	4,67
Indstilling			2*	1*	3	4,17
I alt						4,56

*Flere overlappende udfordringer, fx dobbelt fokus, uklar rådgivning (indstilling) eller manglende rød tråd.

Job, erhverv og kultur

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal		1*	1*	3	1	3,67

*Udfordringer med passivt sprog, kommafejl, snørklede sætninger + taste- og stavefejl.

Job, erhverv og kultur

5. *Længde*: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	9
Antal sider	21 (2,33)
Antal bilag	9
Antal sider, bilag	16
Sider i alt	37
Estimeret læsetid med bilag	1 time 14 min.

31. januar 2023

Børn, familier og forebyggelse

1. *Den røde tråd*: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift					5	5,00
Resume				2*	3	4,60
Indstilling					5	5,00
I alt						4,87

*Resuméer er for lange.

Børn, familier og forebyggelse

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal				2*	3	4,60

*Få kommafejl og lidt passivt sprog ellers fin formidling.

Børn, familier og forebyggelse

5. *Længde*: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	6
Antal sider	17 (2,83)
Antal bilag	8
Antal sider, bilag	40
Sider i alt	57
Estimeret læsetid med bilag	1 time 20 min.

8. Februar 2023

Klima, natur og energi

1. *Den røde tråd*: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift					5	5,00
Resume					5	5,00
Indstilling					5	5,00
I alt						5,00*

*Flot 😊

Klima, natur og energi

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal			1*	4		3,80

*Udfordringer med passivt sprog, fagsprog, kommafejl + taste- og stavfejl.

Klima, natur og energi

5. Længde: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	6
Antal sider	17 (2,83)
Antal bilag	17
Antal sider, bilag	220
Sider i alt	237
Estimeret læsetid med bilag	8 timer 30 min.

7. Februar 2023

Skole, klub og SFO

1. Den røde tråd: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift				1*	5	4,83
Resume				1**	5	4,83
Indstilling			1***		5	4,67
I alt						4,78

*Skævt fokus (på proces og ikke effekt)

**Samme som ovenfor

***Tre sagstyper i brug

Skole, klub og SFO

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal			2*	3	1	3,83

*Udfordringer med passivt sprog, kommafejl + taste- og stavfejl.

Skole, klub og SFO

5. *Længde*: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	9
Antal sider	34 (3,78)
Antal bilag	15
Antal sider, bilag	99
Sider i alt	133
Estimeret læsetid med bilag	4 timer 45 min.

8. Februar 2023

Unge, fritid og idræt

1. *Den røde tråd*: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift					4	5,00
Resume					4	5,00
Indstilling					4	5,00
I alt						5,00*

*Flot 😊

Unge, fritid og idræt

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal			1*	2	1	4,00

*Udfordringer med passivt sprog, kommafejl + taste- og stavfejl.

Unge, fritid og idræt

5. *Længde*: Optælling af punkter og bilag.

Antal punkter	9
Antal sider	23 (2,56)
Antal bilag	13
Antal sider, bilag	272
Sider i alt	295
Estimeret læsetid med bilag	10 timer 25 min.

7. Februar 2023

Økonomiudvalget

Økonomiudvalget holdt møde 22. februar.

Der var 24 punkter på dagsordenen - heraf 6 åbne punkter skrevet direkte til udvalget og 5 lukkede punkter.

Økonomiudvalgets dagsorden er ikke en integreret del af den samlede analyse, men behandles særskilt her.

Økonomiudvalget

1. *Den røde tråd*: Overskrift, resumé og indstilling.

Score	1	2	3	4	5	Sum
Overskrift				3*	3	4,50
Resume				3**	3	4,50
Indstilling				4***	2	4,33
I alt						4,44

*Misvisende sagstype/overskrift eller mangelfuld information

**Samme som ovenfor + mangler info ift. indstilling

***Misvisende sagstype og/eller flere sagstyper blandes

Økonomiudvalget

2. Brugervenligt sprog og formidling:

Score	1	2	3	4	5	Sum
Antal			1*	5		3,83

*Udfordringer med passivt (støvet) sprog, lange og bagvendte sætninger.

Økonomiudvalget

3. Inddragelse

OPSUMMERING

I de seks udvalgte punkter er afsnit *Inddragelse* udfyldt.

Der er fine beskrivelser af planlagte møder og høringer. Og der er eksempler på veludførte inddragelsesprocesser.

Økonomiudvalget

4. Politisk relevans

OPSUMMERING

I februar 2023 er tre ud af de seks udvalgte dagsordenspunkter, drøftelsessager.

Det understreger, at politisk relevans og råderum er et emne, der optager jer, og som I har valgt at prioritere.

Drøftelsessager giver udvalget mulighed for at drøfte sager, der fx indeholder dilemmaer eller lægger op til holdningsdebatter.

I de to drøftelsessager er det lidt uklart, hvad I ønsker udvalget skal drøfte. Hvorfor er det relevant med en drøftelse? Det bør der stå i sagen. Det ligner orienteringssager.

I den tredje drøftelsessag beder I udvalget træffe en beslutning (i en relevant drøftelsessag med dilemmaer og scenarier).

Økonomiudvalget

Antal punkter	6 (udvalgte)
Antal sider	21 (3,5)*
Antal bilag	8
Antal sider, bilag	24
Sider i alt	45
Estimeret læsetid	1½ time

20. Februar 2023

Økonomiudvalget

5. Længde og mængde

OPSUMMERING

I skriver også meget!

3 dagsordenspunkter er, som anbefalet, på 2-3 sider.

3 dagsordenspunkter er over 4 sider.

Mange detaljer øger sidetal. Flere dagsordenspunkter har ikke fokus på det overordnede (borger)perspektiv, men fortaber sig i detaljer og processer.



Analysen er udført af
[BOLVIGKOM](#) - februar 2023

Marianne Bolvig
mb@bolvigkom.dk
Tlf. 81 71 00 17